ScMI

Ukraine Stresstest

of the New Global Scenarios



Content

3 | Foreword

4 | Summary

6 | Study design / Group of evaluators

7 | PART 1:
Short- and medium-term expectations /
Ukraine Scenarios

17 | PART 2:
Long-term development /
New Global Scenarios

25 | PART 3:
Specific consequences

35 | References

35 | Imprint

Inhalt

3 | Vorwort

4 | Zusammenfassung

6 | Studiendesign / Bewerterkreis

7 | TEIL 1:
Kurz- und mittelfristige Erwartungen /
Ukraine-Szenarien

17 | TEIL 2:
Langfristige Entwicklungen /
New Global-Szenarien

25 | TEIL 3:
Spezifische Konsequenzen

35 | Quellen

35 | Impressum

ScMI stands for Scenario Management International. ScMI is a consulting company founded in 1998 as a spin-off from Paderborn University in Germany. As a specialist and one of the market leaders in the development of future scenarios, ScMI supports companies, organizations and public stakeholders in tapping future knowledge, developing visionary strategies and business models, and designing strategic planning and early warning processes.

Due to its broad spectrum of methods, ScMI has successfully worked with the majority of DAX-listed companies in Germany as well as numerous small and medium-sized enterprises and individual business and functional units in more than 500 scenario projects. In addition, Szenario Management™ has also been beneficially applied by associations and organizations as well as by countries and regions. (www.scmi.de)

ScMI steht für Scenario Management International. ScMI ist ein Beratungsunternehmen, das 1998 als Spin-off der Universität Paderborn in Deutschland gegründet wurde. Als Spezialist und einer der Marktführer in der Entwicklung von Zukunftsszenarien unterstützt ScMI Unternehmen, Organisationen und öffentliche Akteure bei der Erschließung von Zukunftswissen, der Entwicklung visionärer Strategien und Geschäftsmodelle sowie der Gestaltung von strategischen Planungs- und Frühwarnprozessen.

Aufgrund ihres breiten Methodenspektrums hat die ScMI in mehr als 500 Szenarioprojekten mit der Mehrzahl der DAX-Unternehmen in Deutschland sowie mit zahlreichen kleinen und mittelständischen Unternehmen und einzelnen Geschäfts- und Funktionseinheiten erfolgreich zusammengearbeitet. Darüber hinaus wird Szenario Management™ auch von Verbänden und Organisationen sowie von Ländern und Regionen gewinnbringend eingesetzt. (www.scmi.de)

Supporting partner: BLAUEN SOLUTIONS, D2030, foresightlab, i-vector innovations management gmbh, ZIELBILDNER



Foreword

When we launched our New Global scenario process in 2021, even we could not foresee the explosive nature and momentum that the topic would acquire over the course of the following months. As early as the global presentation of the study at the beginning of March 2022, the question was raised as to what consequences the Russian war of aggression against Ukraine would have for the New Global scenarios.

We discussed this question intensively at the ScMI partner meeting in May 2022, where we also came up with the idea of a Ukraine stress test, which we subsequently implemented. Key objectives of this expert survey are to (1) identify changes in the assessment of the New Global scenarios and (2) find out how different short- and medium-term options can influence these long-term perspectives.

This report summarizes the results of the Ukraine stress test. For pragmatic reasons, we have decided to produce this documentation in parallel in English and German - a first for ScMI that we hope you will like.

Our sincere thanks go to Klaus Burmeister, Jonas Günther, Beat Meyer, Sarah Ohse and Beate Schulz-Montag, who actively contributed to the design and evaluation of the Ukraine stress test. We would also like to thank all 101 experts on whose knowledge and evaluations the results are based.

We hope that the results - as always in scenario management - will trigger a dialogue that is open to the future and we look forward to discussing the results.

Dr. Alexander Fink
Hanna Jürgensmeier
Jens-Peter Kuhle

Vorwort

Als wir 2021 unseren New Global-Szenarioprozess starteten, war auch für uns nicht absehbar, welche Brisanz und Dynamik das Thema im Lauf der folgenden Monate bekommen sollte. Bereits bei der globalen Vorstellung der Studie Anfang März 2022 wurde die Frage gestellt, welche Folgen der russische Angriffskrieg gegen die Ukraine für die New Global-Szenarien haben wird.

Intensiv diskutiert haben wir diese Frage im Rahmen des ScMI-Partnermeetings im Mai 2022. Dort entstand auch die Idee eines Ukraine-Stresstests, den wir anschließend umgesetzt haben. Wesentliche Ziele dieser Expertenbefragung sind, (1) Veränderungen in der Bewertung der New Global-Szenarien zu erkennen und (2) herauszufinden, wie verschiedene kurz- und mittelfristigen Optionen diese langfristigen Perspektiven beeinflussen können.

Dieser Bericht fasst die Ergebnisse des Ukraine-Stresstests zusammen. Aus pragmatischen Gründen haben wir uns entschieden, diese Dokumentation parallel in englischer und deutscher Sprache zu erstellen – ein Novum für die ScMI, von dem wir hoffen, dass es gefällt.

Unser herzlicher Dank geht an Klaus Burmeister, Jonas Günther, Beat Meyer, Sarah Ohse und Beate Schulz-Montag, die aktiv an der Gestaltung und Auswertung des Ukraine-Stresstests mitgewirkt haben. Außerdem bedanken wir uns bei allen 101 Experten und Expertinnen, auf deren Wissen und Bewertungen die Ergebnisse aufsetzen.

Wir wünschen uns, dass die Ergebnisse – wie immer im Szenario-Management – einen zukunftsoffenen Dialog anstoßen und freuen uns auf die Diskussion der Ergebnisse.

Dr. Alexander Fink
Hanna Jürgensmeier
Jens-Peter Kuhle

Summary

Zusammenfassung



While the New Global scenarios deliberately outline long-term development lines (2035 and beyond), the Russian-Ukrainian war currently raises short- and medium-term issues first. The aim of the Ukraine stress test was to question the assessment of the New Global scenarios made before the start of the war and to investigate what impact the war and possible short-term scenarios might have on long-term development. The following eight key theses emerged from the survey:

1 | Expected course of the war

In the short term, either a division of Ukraine with separation of spheres of influence or a longer-term continuation of the war is expected. More extreme developments, such as a far-reaching victory for one side or an escalation of the conflict, are not expected.

2 | Political target scenarios

A partial withdrawal of Russia is a realistic goal. On the other hand, there are three realistic threats: the division of Ukraine, a long-term war of position, and the expansion of the conflict to other non-NATO states. Russia's complete withdrawal is often postulated as a political goal, but in the assessment it proves to be a wishful scenario with only low expected values.

Während die New Global-Szenarien bewusst langfristige Entwicklungslinien skizzieren (2035 und darüber hinaus), wirft der russisch-ukrainische Krieg derzeit zunächst kurz- und mittelfristige Fragen auf. Das Ziel des Ukraine-Stresstests war es, die vor dem Kriegsbeginn erfolgte Bewertung der New Global-Szenarien zu hinterfragen und zu untersuchen, welche Auswirkungen der Krieg und mögliche Kurzfrist-Szenarien auf die langfristige Entwicklung haben könnten. Aus der Befragung haben sich die folgenden acht Kernthesen ergeben:

1 | Erwartete Kriegsverläufe

Kurzfristig wird entweder eine Teilung der Ukraine mit Abtrennung von Einflusssphären oder eine längerfristige Fortsetzung des Krieges erwartet. Extremere Entwicklungen, wie ein weitreichender Sieg einer Seite oder eine Eskalation des Konflikts, sind nicht zu erwarten.

2 | Politische Zielszenarien

Ein Teilrückzug Russlands ist ein realistisches Ziel. Auf der anderen Seite gibt es drei realistische Bedrohungen: die Teilung der Ukraine, ein langfristiger Stellungskrieg und die Ausweitung des Konflikts auf andere Nicht-NATO-Staaten. Der vollständige Rückzug Russlands wird zwar häufig als politisches Ziel postuliert, erweist sich aber in der Bewertung als Wunschszenario mit nur geringen Erwartungswerten.

3 | System rivalry remains dominant

The system rivalry between the West and the autocratic world has been cemented by the Russian-Ukrainian war. Scenarios with a strong multilateral orientation are significantly less likely than before. This is due to changes in several key issues. Greater rivalry between the major powers of the USA and China, a reduced focus on global climate protection, stronger regional (and global) conflicts and a greater importance of state actors are now expected.

4 | Consistent expectation path

There is a consistent expectation path from the expected Ukraine scenarios to the expected New Values Blocks scenario. Deviating from this, an optimistic and a pessimistic path can be described based on common expectations of the Ukraine and New Global scenarios.

5 | Role of the West

The future role of the West is viewed controversially: The war in Ukraine could lead to a strengthening of Western alliances and slow down the „Shift to Asia." Expectations for the European Union range from greater integration in Europe to a collapse of the EU and the emergence of a core Europe. Another controversial question is whether the Russian-Ukrainian war will demonstrate the long-term superiority of democratic societies with their open and decentralized media systems.

6 | Clear expectations

The greatest consensus among experts is that the Russian-Ukrainian war is also a cyberwar that has its own dynamics and extends beyond Ukraine's borders. Russia's economic collapse is also expected, as well as a greater importance of new alliances in a multipolar world.

7 | Globalization

It is assumed that the Russian-Ukrainian war will lead to a global reorganization of supply chains and thus fundamentally change globalization processes (de-globalization, glocalization, re-globalization). Whether this will lead to a radical division of the world into economically, politically and technologically largely separate blocs, to the point of turning away from the global Internet and a decline in cultural exchange, on the other hand, is debatable.

8 | Strategic foresight

It is believed that the Russian-Ukrainian war has highlighted the need for foresight and strategic thinking - especially at the global and corporate level.

3 | Systemrivalität bleibt dominant

Die Systemrivalität zwischen dem Westen und der autokratischen Welt ist durch den russisch-ukrainischen Krieg zementiert worden. Die Szenarien mit einer starken multilateralen Ausrichtung sind deutlich weniger zu erwarten als bisher. Dies ist auf Veränderungen in mehreren Kernfragen zurückzuführen. Eine stärkere Rivalität zwischen den Großmächten USA und China, eine geringere Fokussierung auf den globalen Klimaschutz, stärkere regionale (und globale) Konflikte und eine größere Bedeutung staatlicher Akteure werden nun erwartet.

4 | Konsistenter Erwartungspfad

Es gibt einen konsistenten Erwartungspfad von den erwarteten Ukraine-Szenarien zum erwarteten Neue-Werte-Blöcke-Szenario. Davon abweichend lassen sich ein optimistischer und ein pessimistischer Pfad beschreiben, die auf gemeinsamen Erwartungen der Ukraine- und New Global-Szenarien basieren.

5 | Rolle des Westens

Die zukünftige Rolle des Westens wird kontrovers gesehen: Der Krieg in der Ukraine könnte zu einer Stärkung der westlichen Allianzen führen und den „Shift to Asia" verlangsamen. Die Erwartungen an die Europäische Union reichen von einer stärkeren Integration in Europa bis hin zu einem Zusammenbruch der EU und dem Entstehen eines Kerneuropas. Umstritten ist auch die Frage, ob der russisch-ukrainische Krieg langfristig die Überlegenheit demokratischer Gesellschaften mit ihren offenen und dezentralen Mediensystemen demonstrieren wird.

6 | Eindeutige Erwartungen

Der größte Konsens unter den Gutachtern ist, dass der russisch-ukrainische Krieg auch ein Cyberwar ist, der seine eigene Dynamik hat und über die Grenzen der Ukraine hinausgeht. Außerdem wird ein wirtschaftlicher Zusammenbruch Russlands erwartet und eine größere Bedeutung neuer Allianzen in einer multipolaren Welt.

7 | Globalisierung

Es wird angenommen, dass der russisch-ukrainische Krieg zu einer globalen Neuordnung von Lieferketten führt und damit Globalisierungsprozesse grundlegend verändert (De-Globalisierung, Glokalisierung, Re-Globalisierung). Ob damit eine radikale Spaltung der Welt in wirtschaftlich, politisch und technologisch weitgehend getrennte Blöcke einhergeht, bis hin zu einer Abkehr vom globalen Internet und einem Rückgang des kulturellen Austauschs, ist dagegen umstritten.

8 | Strategische Vorausschau

Es wird vermutet, dass der russisch-ukrainische Krieg die Notwendigkeit von Weitsicht und strategischem Denken - insbesondere auf globaler Ebene und im Unternehmensbereich - verdeutlicht hat.

Study design / Group of evaluators

The Ukraine stress test - like the assessment of the New Global scenarios 2021/22 - is an expert survey focusing on people who deal with future issues. In this respect, the results cannot be regarded as a representative survey.

A total of 101 people from 22 countries took part in the survey.

While the New Global Scenarios (2021/22) were evaluated by a very global group, the Ukraine stress test was carried out by a group of evaluators with a strong German bias. This may at least partially limit the comparability of the results.

The composition of the evaluators according to their professional background is almost identical in both surveys. Therefore, a comparison is quite possible here. We have refrained from further analyzing the age categories throughout.

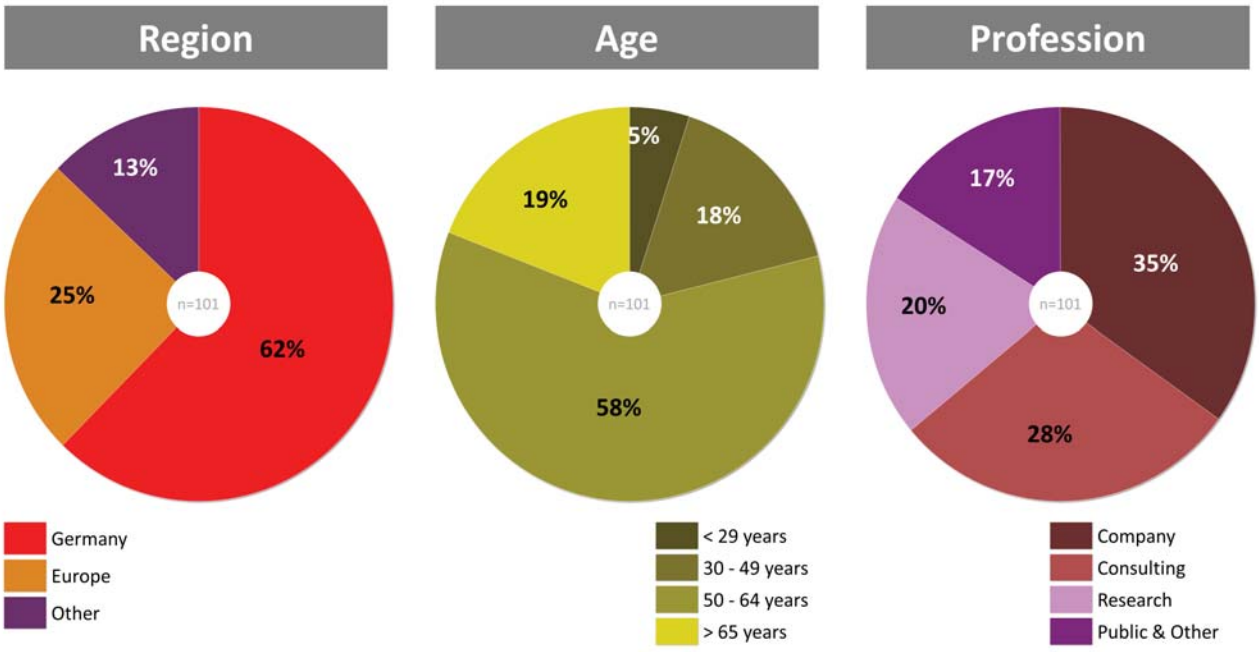
Studiendesign / Bewerterkreis

Beim Ukraine-Stresstest handelt es sich – ebenso wie bei der Bewertung der New Global-Szenarien 2021/22 – um eine Expertenbefragung mit Fokus auf Personen, die sich mit Zukunftsthemen beschäftigen. Insofern kann das Ergebnis nicht als repräsentative Befragung angesehen werden.

Beteiligt haben sich an der Befragung 101 Personen aus insgesamt 22 Ländern.

Während die Bewertung der New Global-Scenarios (2021/22) durch einen sehr globalen Kreis erfolgte, wurde der Ukraine-Stresstest von einem stark Deutschland-geprägten Bewerterkreis vorgenommen. Dies kann die Vergleichbarkeit der Ergebnisse zumindest teilweise einschränken.

Die Zusammensetzung des Bewerterkreises entsprechend des beruflichen Hintergrundes ist in beiden Befragungen nahezu identisch. Daher ist hier ein Vergleich gut möglich. Auf eine weitere Analyse der Alterskategorien haben wir durchgängig verzichtet.



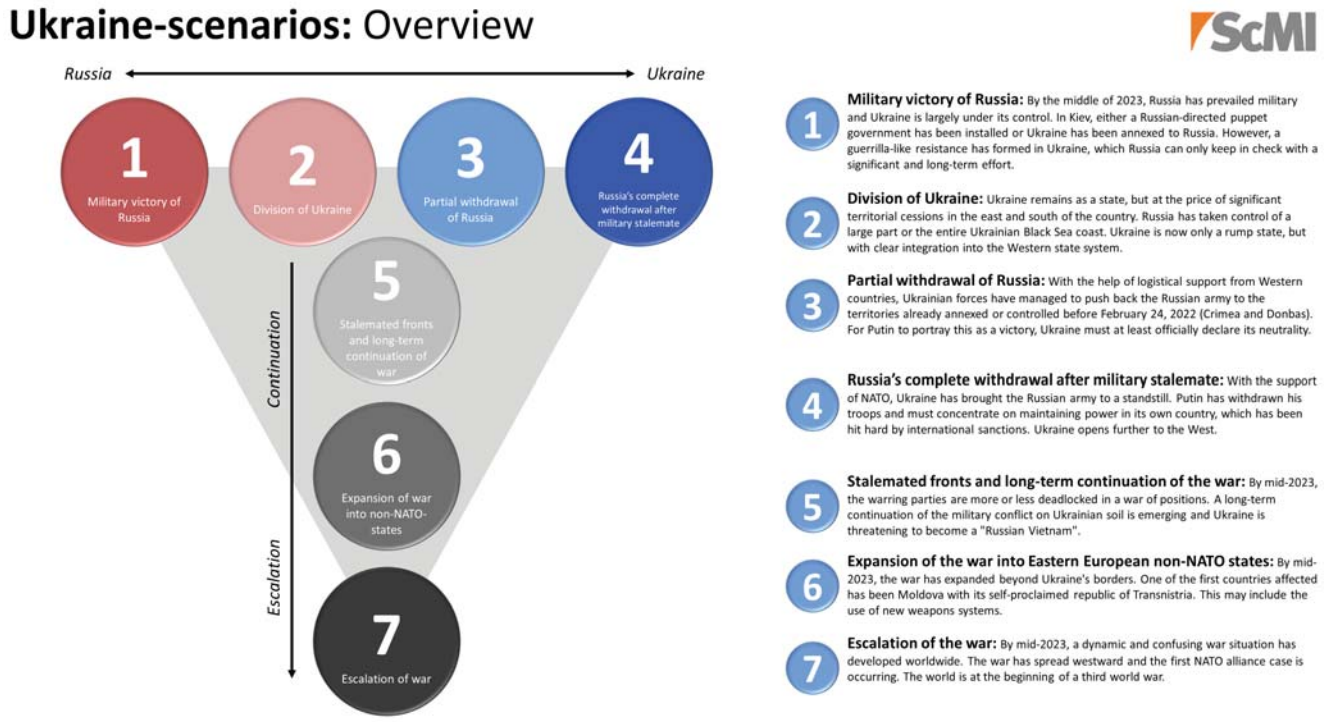
PART 1: Short and medium-term expectations / Ukraine Scenarios

TEIL 1: Kurz- und mittelfristige Erwartungen / Ukraine-Szenarien

While the New Global Scenarios deliberately outline long-term lines of development (2035 and beyond), the Russian-Ukrainian war currently raises short- and medium-term issues first. In particular, various courses of war and conflict are discussed for the coming months (and years). In the first part of the stress test, these short-term development options (until mid-2023) were considered.

Während die New Global-Szenarien bewusst langfristige Entwicklungslinien skizzieren (2035 und darüber hinaus), wirft der russisch-ukrainische Krieg derzeit zunächst kurz- und mittelfristige Fragen auf. Insbesondere werden verschiedene Kriegs- und Konfliktverläufe für die nächsten Monate (und Jahre) diskutiert. Im ersten Teil des Stresstests wurden diese kurzfristigen Entwicklungsoptionen (bis Mitte 2023) betrachtet.





Seven scenarios for the development of the Russian-Ukrainian war until mid-2023

Sieben Szenarien für die Entwicklung des russisch-ukrainischen Krieges bis Mitte 2023

Since the beginning of the Russian-Ukrainian war, possible courses of the war and their medium-term consequences have been outlined in various scenarios. These include scenarios by the Atlantic Council, DER STANDARD, the BBC, the Montaigne Institute, EURACTIVE, and India Today (see appendix). In order to use a uniform basis for the Ukraine stress test, we analyzed these scenarios and combined them into a single set. The result was seven scenarios, spanning primarily along two dimensions, namely.

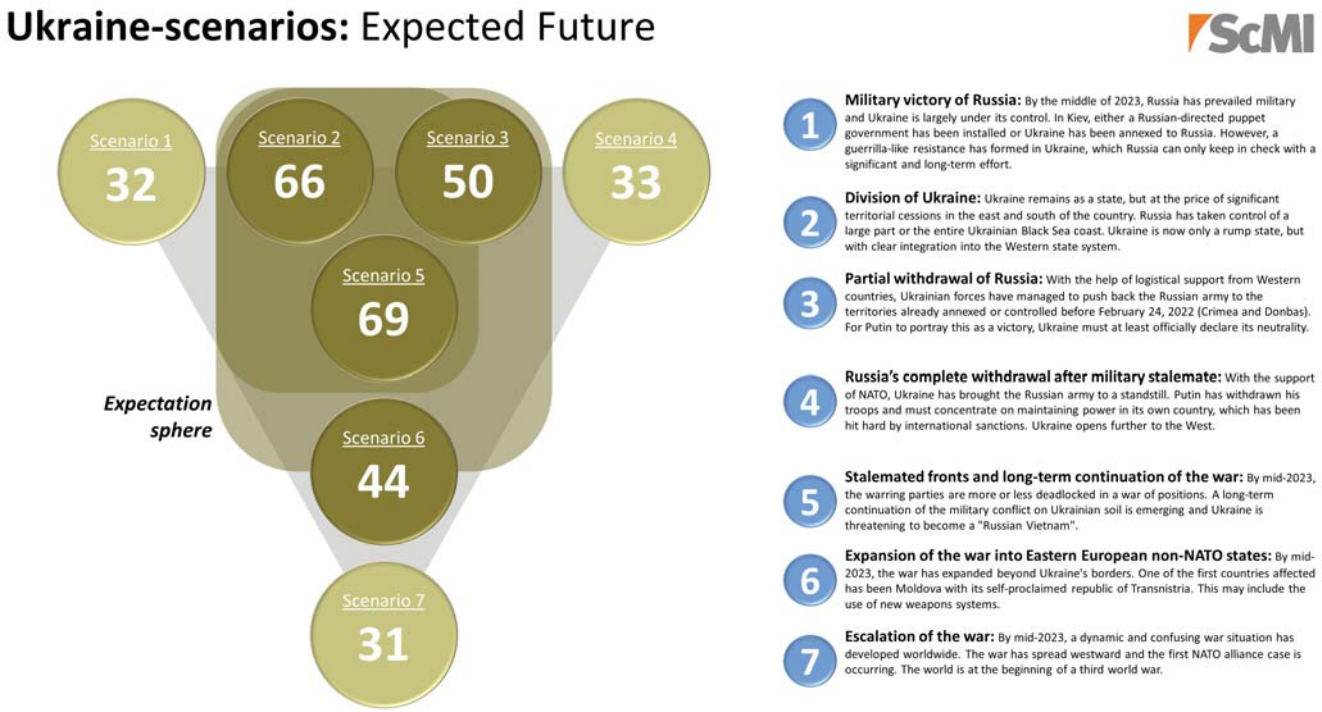
(1) The possible outcome of the war by mid-2023, depicting four scenarios in the top row-from a Russian victory (Scenario 1) to a partition of Ukraine (Scenario 2) and a partial Russian withdrawal (Scenario 3) to a complete withdrawal in terms of a Ukrainian victory (Scenario 4).

(2) The possible continuation of the war beyond mid-2023. These options are shown in the vertical and range from a stalemate in the war (Scenario 5) to an expansion (Scenario 6) to an escalation of the war (Scenario 7).

Seit dem Beginn des russisch-ukrainischen Krieges sind mögliche Kriegsverläufe und deren mittelfristige Folgen in verschiedenen Szenarien skizziert worden. Dazu zählen die Szenarien des Atlantic Council, von DER STANDARD, der BBC, dem Institut Montaigne, EURACTIVE sowie India Today (siehe Anhang). Um für den Ukraine Stresstest eine einheitliche Basis zu verwenden, haben wir diese Szenarien analysiert und zu einem einheitlichen Satz zusammengeführt. Das Ergebnis waren sieben Szenarien, die sich vor allem anhand von zwei Dimensionen aufspannen, nämlich

(1) Dem möglichen Ergebnis des Krieges bis Mitte 2023. Dargestellt werden dabei in der oberen Reihe vier Szenarien – von einem russischen Sieg (Szenario 1) über eine Teilung der Ukraine (Szenario 2) und einen teilweisen Rückzug Russlands (Szenario 3) bis zu einem vollständigen Rückzug im Sinne eines Sieges der Ukraine (Szenario 4).

(2) Dem möglichen Fortgang des Krieges über Mitte 2023 hinaus. Diese Optionen werden in der Senkrechten dargestellt und reichen von einem Festfahren des Krieges (Szenario 5) über eine Ausweitung (Szenario 6) bis zu einer Eskalation des Krieges (Szenario 7).



High uncertainty regarding duration and outcome of the war – extreme scenarios rather little expected

Hohe Ungewissheit bezüglich Dauer und Ergebnis des Krieges – extreme Szenarien eher wenig erwartet

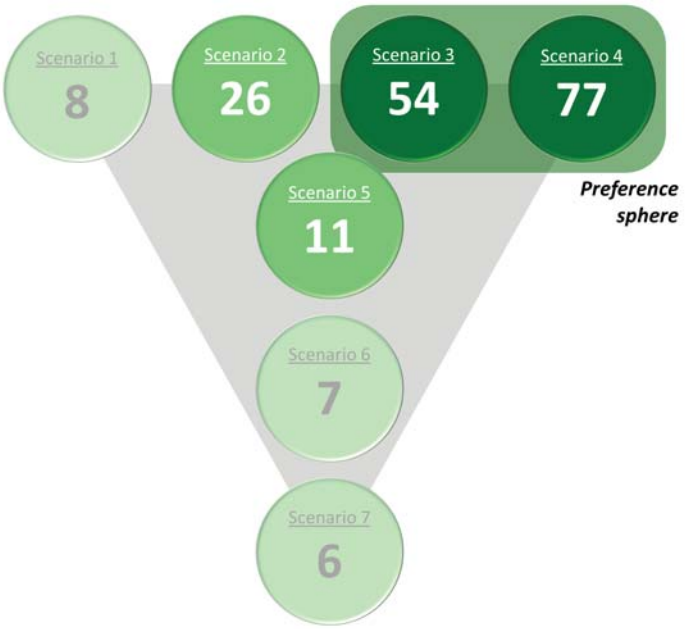
As with the many scenarios, the question here is what development is expected from today's perspective. We express this by the proximity to the expected future, which should not be confused with probabilities. These expectation values result from the ratings of individual core dimensions and are plotted on a scale from 0 (= no match with the expected future) to 100 (= full match).

The evaluation result shows that both the question of duration and that of a possible outcome are uncertain. More moderate scenarios, such as the stalemate of the war (Scenario 5), the division of Ukraine (Scenario 2) and a partial withdrawal of Russia (Scenario 3), are expected above all. An expansion of the conflict is also conceivable. In contrast, all three more extreme scenarios have similarly low expected values.

Wie bei den vielen Szenarien, stellt sich auch hier die Frage, mit welcher Entwicklung aus heutiger Sicht gerechnet wird. Wir drücken dies durch die Nähe zur erwarteten Zukunft aus, die nicht mit Wahrscheinlichkeiten verwechselt werden sollte. Diese Erwartungswerte ergeben sich aus den Bewertungen einzelner Kerndimensionen und werden auf einer Skala von 0 (= keine Übereinstimmung mit der erwarteten Zukunft) bis 100 (= volle Übereinstimmung) aufgetragen.

Das Bewertungsergebnis zeigt, dass sowohl die Frage der Dauer als auch die eines möglichen Ergebnisses ungewiss ist. Erwartet werden vor allem gemäßigtere Szenarien wie das Festfahren des Krieges (Szenario 5), die Teilung der Ukraine (Szenario 2) und ein teilweiser Rückzug Russlands (Szenario 3). Auch eine Ausweitung des Konflikts ist denkbar. Demgegenüber weisen alle drei extremeren Szenarien jeweils ähnlich geringe Erwartungswerte auf.

Ukraine-scenarios: Preferred Future



1. **Military victory of Russia:** By the middle of 2023, Russia has prevailed military and Ukraine is largely under its control. In Kiev, either a Russian-directed puppet government has been installed or Ukraine has been annexed to Russia. However, a guerrilla-like resistance has formed in Ukraine, which Russia can only keep in check with a significant and long-term effort.
2. **Division of Ukraine:** Ukraine remains as a state, but at the price of significant territorial cessions in the east and south of the country. Russia has taken control of a large part or the entire Ukrainian Black Sea coast. Ukraine is now only a rump state, but with clear integration into the Western state system.
3. **Partial withdrawal of Russia:** With the help of logistical support from Western countries, Ukrainian forces have managed to push back the Russian army to the territories already annexed or controlled before February 24, 2022 (Crimea and Donbas). For Putin to portray this as a victory, Ukraine must at least officially declare its neutrality.
4. **Russia's complete withdrawal after military stalemate:** With the support of NATO, Ukraine has brought the Russian army to a standstill. Putin has withdrawn his troops and must concentrate on maintaining power in its own country, which has been hit hard by international sanctions. Ukraine opens further to the West.
5. **Stalemated fronts and long-term continuation of the war:** By mid-2023, the warring parties are more or less deadlocked in a war of positions. A long-term continuation of the military conflict on Ukrainian soil is emerging and Ukraine is threatening to become a "Russian Vietnam".
6. **Expansion of the war into Eastern European non-NATO states:** By mid-2023, the war has expanded beyond Ukraine's borders. One of the first countries affected has been Moldova with its self-proclaimed republic of Transnistria. This may include the use of new weapons systems.
7. **Escalation of the war:** By mid-2023, a dynamic and confusing war situation has developed worldwide. The war has spread westward and the first NATO alliance case is occurring. The world is at the beginning of a third world war.

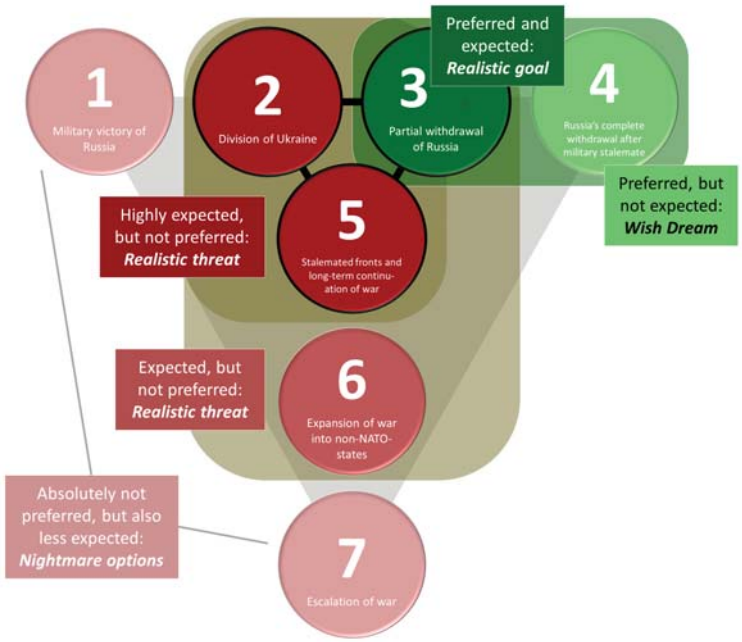
The desire is for a quick end to the war with a complete withdrawal of Russia

Gewünscht wird ein schnelles Ende des Krieges mit einem vollständigen Rückzug Russlands

Among the 101 evaluators, a clear picture emerges regarding their preferences: A complete withdrawal of Russia after a military defeat is desired. Only a partial withdrawal also has even higher preference values - all other scenarios clearly represent critical developments.

Bei den 101 Bewertern zeigt sich ein eindeutiges Bild hinsichtlich ihrer Präferenzen: Gewünscht wird ein kompletter Rückzug Russlands nach einer militärischen Niederlage. Lediglich ein teilweiser Rückzug weist ebenfalls noch höhere Wunschwerte auf – alle anderen Szenarien stellen eindeutig kritische Entwicklungen dar.

Ukraine-scenarios: Interpretation



1 **Military victory of Russia:** By the middle of 2023, Russia has prevailed military and Ukraine is largely under its control. In Kiev, either a Russian-directed puppet government has been installed or Ukraine has been annexed to Russia. However, a guerrilla-like resistance has formed in Ukraine, which Russia can only keep in check with a significant and long-term effort.

2 **Division of Ukraine:** Ukraine remains as a state, but at the price of significant territorial cessions in the east and south of the country. Russia has taken control of a large part or the entire Ukrainian Black Sea coast. Ukraine is now only a rump state, but with clear integration into the Western state system.

3 **Partial withdrawal of Russia:** With the help of logistical support from Western countries, Ukrainian forces have managed to push back the Russian army to the territories already annexed or controlled before February 24, 2022 (Crimea and Donbas). For Putin to portray this as a victory, Ukraine must at least officially declare its neutrality.

4 **Russia's complete withdrawal after military stalemate:** With the support of NATO, Ukraine has brought the Russian army to a standstill. Putin has withdrawn his troops and must concentrate on maintaining power in its own country, which has been hit hard by international sanctions. Ukraine opens further to the West.

5 **Stalemated fronts and long-term continuation of the war:** By mid-2023, the warring parties are more or less deadlocked in a war of positions. A long-term continuation of the military conflict on Ukrainian soil is emerging and Ukraine is threatening to become a "Russian Vietnam".

6 **Expansion of the war into Eastern European non-NATO states:** By mid-2023, the war has expanded beyond Ukraine's borders. One of the first countries affected has been Moldova with its self-proclaimed republic of Transnistria. This may include the use of new weapons systems.

7 **Escalation of the war:** By mid-2023, a dynamic and confusing war situation has developed worldwide. The war has spread westward and the first NATO alliance case is occurring. The world is at the beginning of a third world war.

Partial Russian withdrawal is a realistic goal, while other risks courses are high

Ein teilweiser Rückzug Russlands ist ein realistisches Ziel, bei gleichzeitiger großer Gefahr anderer Risikoverläufe

Looking at the expected and desired future at the same time, the individual scenarios can be assigned to different categories:

(1) The partial withdrawal of Russia (Scenario 3) represents a realistic goal as an intersection of expected and desired future.

(2) The division of Ukraine (Scenario 2) and the stalemate of the war (Scenario 5) are the scenarios with the highest expected values, but at the same time have only low desired values. In this respect, they are realistic threats, which points to an overall skeptical view of the evaluators. The expansion of the war (scenario 6) also still falls into this category.

(3) Russia's complete withdrawal in the wake of a military defeat (Scenario 4) is highly desirable, but at the same time has only a low expected value. The question here is whether this scenario can or should be the basis of political targeting.

(4) A Russian military victory (Scenario 1) and an escalation of the war (Scenario 7) are nightmare options, but they have at least a low expected value.

Blickt man gleichzeitig auf die erwartete und die gewünschte Zukunft, lassen sich die einzelnen Szenarien verschiedenen Kategorien zuordnen:

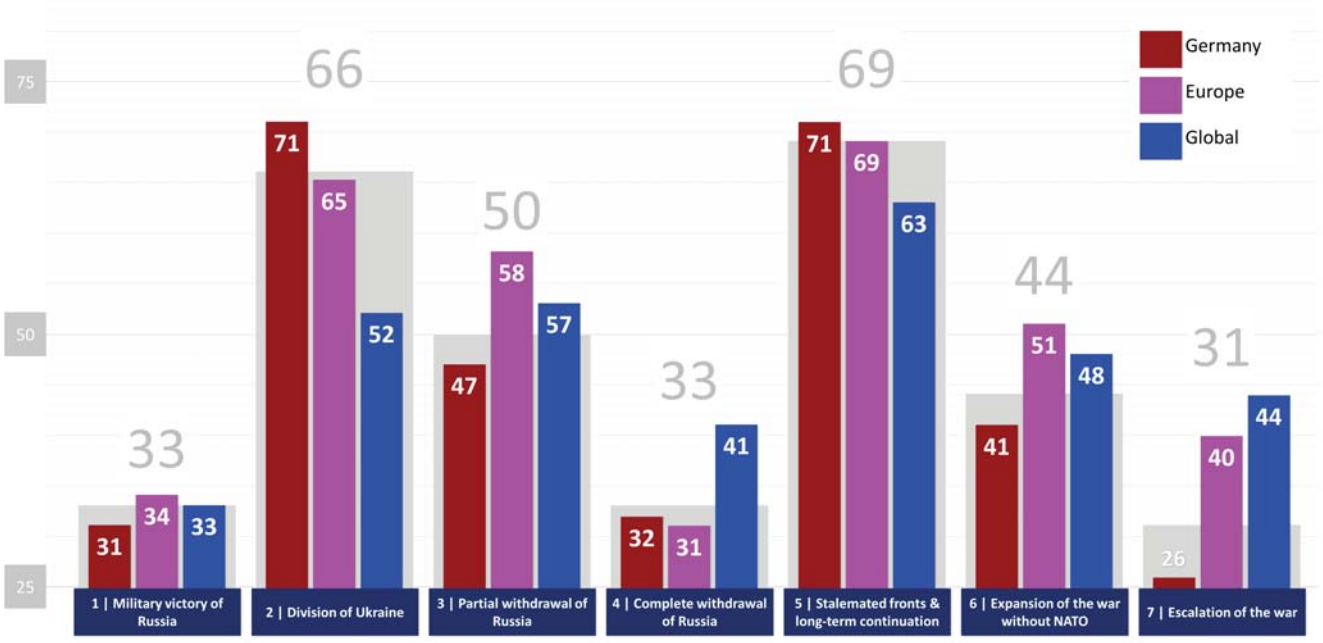
(1) Der teilweise Rückzug Russlands (Szenario 3) stellt als Schnittmenge von erwarteter und gewünschter Zukunft ein realistisches Ziel dar.

(2) Die Teilung der Ukraine (Szenario 2) sowie das Festfahren des Krieges (Szenario 5) sind zwar die Szenarien mit den höchsten Erwartungswerten, weisen aber gleichzeitig nur geringe Wunschwerte auf. Sie sind insofern realistische Gefahren, die auf eine insgesamt skeptische Gesamtsicht des Bewerterkreises verweist. Die Ausweitung des Krieges (Szenario 6) fällt ebenfalls noch in diese Kategorie.

(3) Der vollständige Rückzug Russlands im Zuge einer militärischen Niederlage (Szenario 4) ist zwar höchstgewünscht, weist gleichzeitig aber nur einen geringen Erwartungswert auf. Hier stellt sich die Frage, ob dieses Szenario die Grundlage politischer Zielvorgaben sein kann oder sollte.

(4) Ein militärischer Sieg Russlands (Szenario 1) sowie eine Eskalation des Krieges (Szenario 7) sind Albtraum-Optionen.

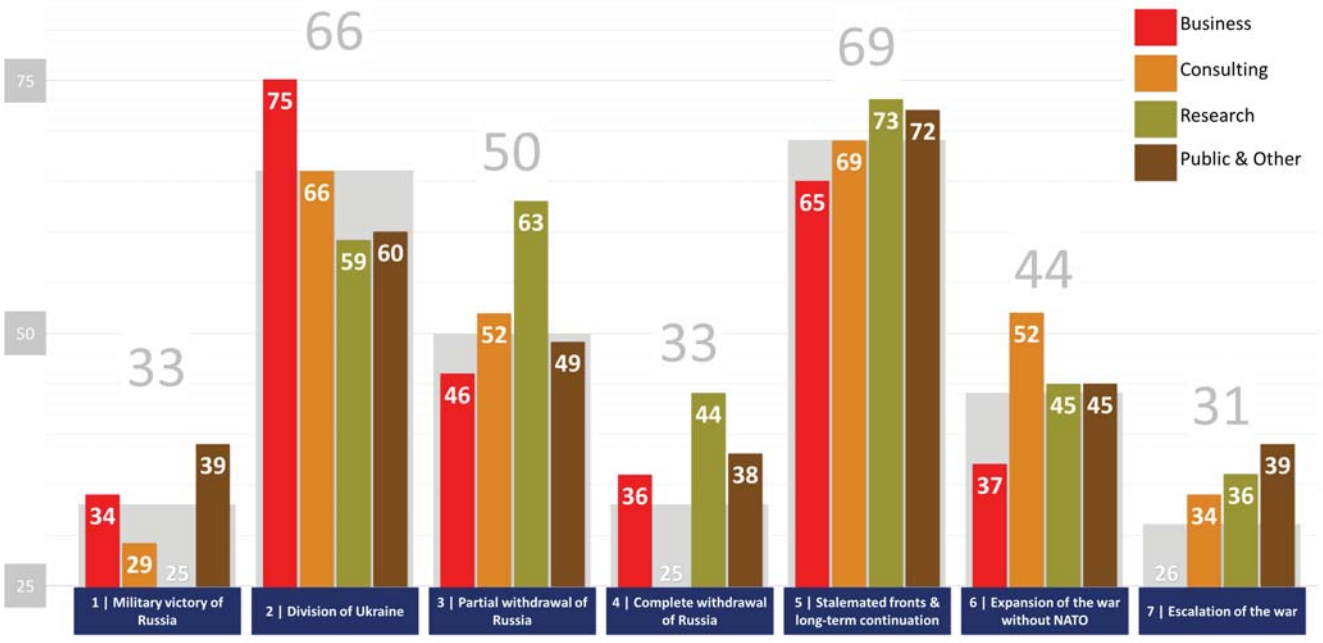
Ukraine Scenarios: Expected Future, Regions



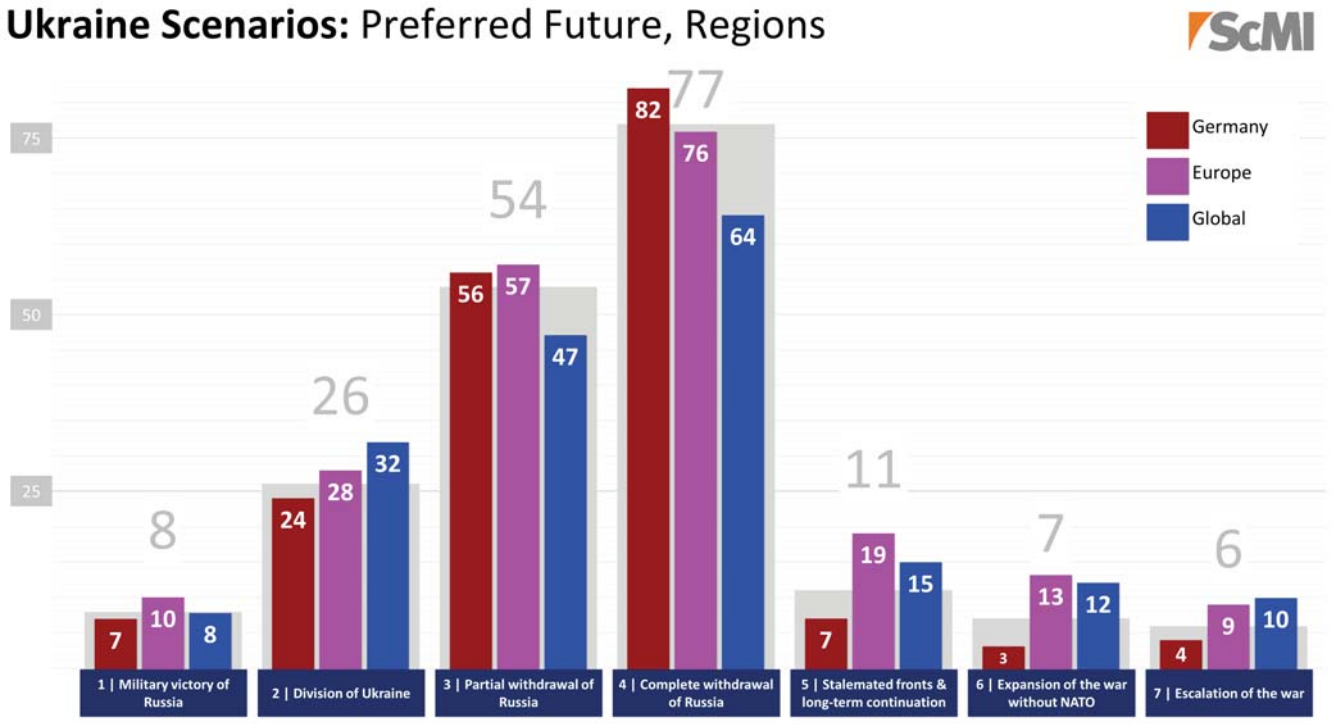
The greatest deviations in terms of the expected future are seen in scenario 2 (division of Ukraine). This is expected significantly more in Europe, and especially in Germany, than by the global evaluators. The expected value is also significantly higher among company representatives. It is also apparent that European and, above all, global evaluators are significantly more likely to imagine an escalation of the war (scenario 7).

Die größten Abweichungen hinsichtlich der erwarteten Zukunft zeigen sich beim Szenario 2 (Teilung der Ukraine). Diese wird in Europa, und insbesondere in Deutschland, deutlich mehr erwartet als von den globalen Bewertern. Auch bei den Unternehmens-Vertretern ist der Erwartungswert signifikant höher. Außerdem zeigt sich, dass sich europäische und vor allem globale Bewerter eine Eskalation des Krieges (Szenario 7) deutlich eher vorstellen können.

Ukraine Scenarios: Expected Future, Profession



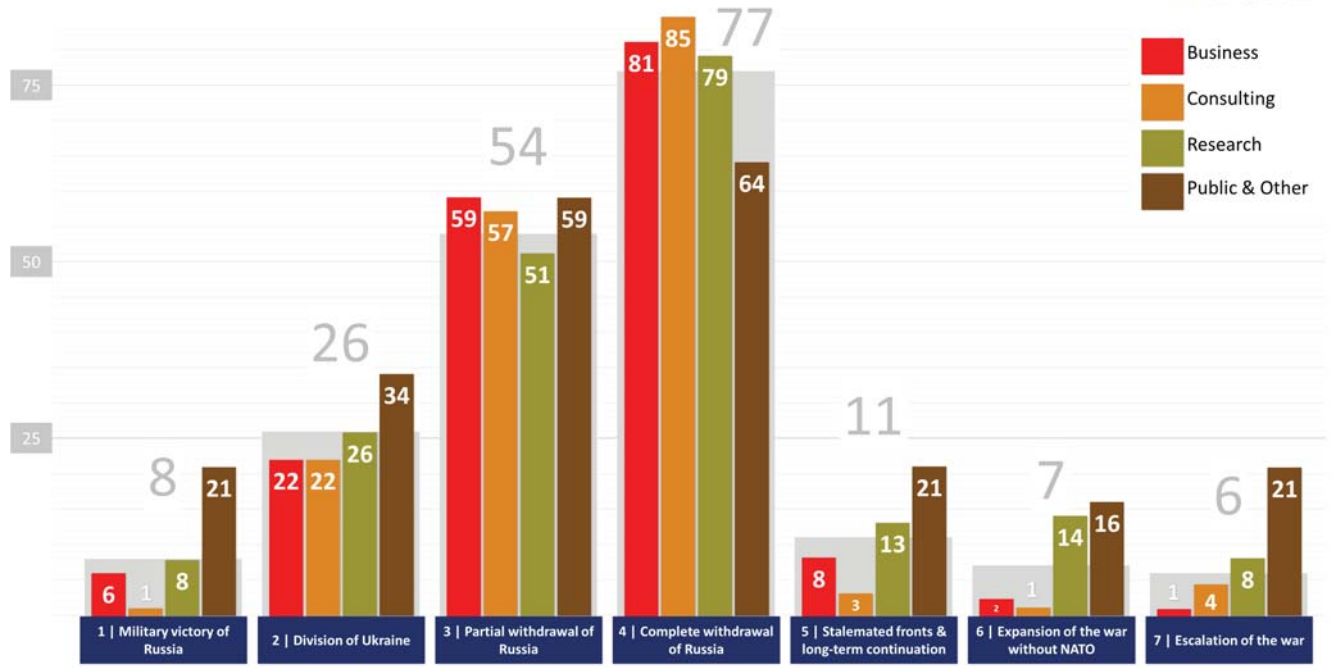
Ukraine Scenarios: Preferred Future, Regions



The deviations with regard to the preferred future are not quite so clear. The general desired scenario 4 (Russia's complete withdrawal) is desired above average by the German raters and below average by the global raters and the raters from the public sector.

Die Abweichungen hinsichtlich der gewünschten Zukunft sind nicht ganz so deutlich. Das allgemeine Wunschszenario 4 (Vollständiger Rückzug Russlands) wird vor den deutschen Bewertern überdurchschnittlich und von den globalen Bewertern sowie den Bewertern aus dem öffentlichen Bereich unterdurchschnittlich gewünscht.

Ukraine Scenarios: Preferred Future, Profession





Further notes on the Ukraine scenarios

Weitere Hinweise zu den Ukraine-Szenarien

During the stress test, the experts were able to provide further information and additions to the Ukraine scenarios, a selection of which is reproduced below largely verbatim.

Im Rahmen des Stresstests konnten die Experten weitere Hinweise und Ergänzungen zu den Ukraine-Szenarien geben, von denen eine Auswahl nachfolgend weitestgehend wortwörtlich widergegeben ist.

1 | Military victory of Russia

- Russia will use its overwhelming firepower (artillery) to slowly grind down the Ukrainian military. They would slowly lose without Western support (particularly without counter-battery capabilities).
- The West is loosing on all fronts: China invades Taiwan, USA tries to fight back and loses important military assets in the Pacific. Europe tries to help Ukraine on its own (burden- and risk-sharing between US and EU), but is not strong enougth to liberate Ukraine, that is occupied by Russia.

2 | Division of Ukraine

- Separation settlement
- A ceasefire, followed by negotiations, as a result of an unexpected leadership change in Russia
- New agreement between NATO and Russia to ensure no further expansion of both territories. The buffer zone is newly defined between east and west. Both sides cannot place the military bases in that zone.

1 | Militärischer Sieg Russlands

- *Russland wird seine überwältigende Feuerkraft (Artillerie) nutzen, um das ukrainische Militär langsam zu zermürben. Ohne die Unterstützung des Westens (vor allem ohne die Möglichkeit der Batterieabwehr) würden sie langsam verlieren.*
- *Der Westen verliert an allen Fronten: China marschiert in Taiwan ein, die USA versuchen zurückzuschlagen und verlieren wichtige militärische Ressourcen im Pazifik. Europa versucht, der Ukraine auf eigene Faust zu helfen (Lasten- und Risikoverteilung zwischen USA und EU), ist aber nicht stark genug, um die von Russland besetzte Ukraine zu befreien.*

2 | Teilung der Ukraine

- *Trennungslösung*
- *Ein Waffenstillstand, gefolgt von Verhandlungen, als Ergebnis eines unerwarteten Führungswechsels in Russland*
- *Neues Abkommen zwischen der NATO und Russland, um eine weitere Ausdehnung beider Gebiete zu verhindern. Die Pufferzone zwischen Ost und West wird neu definiert. Beide Seiten dürfen keine Militärstützpunkte in dieser Zone errichten.*

3 | Partial withdrawal of Russia

- Western integration of the (smaller) ukraine. For the constituition it could be a situation like Western Germany after the war who denied the dividence and set the reunion with the rests (donbass and crimea) as a long-term goal
- Ukraine should take a neutral position in-between Russia and NATO as an eternal neutral country to keep the power balance. NATO should stop to increase further members. Ukraine doesn't need to be a member of NATO to be a democratic country
- A ceasefire, followed by negotiations, as a result of an unexpected leadership change in Russia

4 | Complete withdrawal of Russia

- A reunification of the Ukraine and total withdrawal of the Russian troops, followed by an Ukrainian reverse invasion with very dire consequences.
- After Russian defeat, retaliations will be extremely hard to avoid due to the enormous build-up of the Ukrainian and surrounding countries' ‚hate' reservoir.
- Collapse of Russia as result of defeat in Ukraine, followed by a collapse of Belorussia and other Russian backed autocrats in Central Asia.
- My most preferred scenario is a political coup in Russia and the final fall of Putin, but this seems to me extremely unlikely.
- "A weakened Russia will be rife for the picking."

5 | Stalemated fronts & long-term continuation

- By mid-2023, the warring parties are more or less deadlocked in a war of positions. A long-term continuation of the military conflict on Ukrainian soil is emerging and Ukraine is threatening to become a ‚Russian Vietnam'.
- Patt situation
- The war goes on, but at lower scale (limited fights)
- There is a global stand still with no clear position of Russia, Ukraine and the NATO states.
- Frozen conflict with periods of ‚hot' (war-like) confrontations and a long ongoing Guerilla warfare such as in Afghanistan
- A long term war combined with high negative influence on economy. Strong economic downturn

3 | Teilweiser Rückzug Russlands

- *Westliche Integration der (kleineren) Ukraine. Für die Konstituierung könnte es eine Situation wie in Westdeutschland nach dem Krieg sein, das die Teilung leugnete und die Wiedervereinigung mit den Resten (Donbass und Krim) als langfristiges Ziel setzte*
- *Die Ukraine sollte als ewig neutrales Land eine neutrale Position zwischen Russland und der NATO einnehmen, um das Machtgleichgewicht zu wahren. Die NATO sollte aufhören, weitere Mitglieder aufzunehmen. Die Ukraine muss nicht Mitglied der NATO sein, um ein demokratisches Land zu sein*
- *Ein Waffenstillstand, gefolgt von Verhandlungen, als Ergebnis eines unerwarteten Führungswechsels in Russland*

4 | Vollständiger Rückzug Russlands

- *Eine Wiedervereinigung der Ukraine und ein vollständiger Rückzug der russischen Truppen, gefolgt von einer ukrainischen Rückwärtsinvasion mit sehr schlimmen Folgen.*
- *Nach der russischen Niederlage werden Vergeltungsmaßnahmen aufgrund des enormen Aufbaus des „Hass"-Reservoirs in der Ukraine und den umliegenden Ländern nur schwer zu vermeiden sein.*
- *Zusammenbruch Russlands als Folge der Niederlage in der Ukraine, gefolgt von einem Zusammenbruch Weißrusslands und anderer von Russland unterstützter Autokraten in Zentralasien.*
- *Mein bevorzugtes Szenario ist ein politischer Staatsstreich in Russland und der endgültige Sturz Putins, aber das scheint mir äußerst unwahrscheinlich.*
- *„Ein geschwächtes Russland wird ein gefundenes Fressen für alle sein".*

5 | Unbewegte Fronten & langfristige Fortsetzung

- *Mitte 2023 sind die Kriegsparteien mehr oder weniger in einem Stellungskrieg festgefahren. Es zeichnet sich eine langfristige Fortsetzung des militärischen Konflikts auf ukrainischem Boden ab und die Ukraine droht zu einem „russischen Vietnam" zu werden.*
- *Patt-Situation*
- *Der Krieg geht weiter, aber in geringerem Umfang (begrenzte Kämpfe)*
- *Es herrscht ein globaler Stillstand ohne klare Positionierung von Russland, der Ukraine und den NATO-Staaten.*
- *Eingefrorener Konflikt mit Perioden „heißer" (kriegsähnlicher) Konfrontationen und einem lang anhaltenden Guerillakrieg wie in Afghanistan*

6 | Expansion of the war without NATO

- Serbia is active again. Moldova is not important enough and to strong connected to Romania. Moldova has really nothing of interest what is not already available within Transnistria.
- Conflict enlargement by Russia with the strategic goal to get full control over Bosporus (e.g. splitting manouvres on diplomatic/infrastruc-tural fight/medial campaigns) against NATO, between TR/rest of NATO/evtl. separated Romania).

7 | Escalation of the war

- Tough directional battles in the EU over the right course of sanctions and at the same time a dangerous escalation of the situation in Ukraine - also due to the delivery of medium-range missiles - as a result of which there is an unwanted direct confrontation between Russia and NATO.
- Escalation close to nucelar threashold and subsequent truce (long before mid-23)
- At what point, if any, Russia would use either chemical or nuclear weapons; and what, exactly, the western response would be?

- *Ein lang anhaltender Krieg in Verbindung mit starken negativen Auswirkungen auf die Wirtschaft. Starker wirtschaftlicher Abschwung*

6 | Ausweitung des Krieges ohne NATO

- *Serbien ist wieder aktiv. Moldawien ist nicht wichtig genug und zu stark mit Rumänien verbunden. Moldawien hat eigentlich nichts von Interesse, was nicht schon in Transnistrien vorhanden ist.*
- *Konflikterweiterung durch Russland mit dem strategischen Ziel, die volle Kontrolle über den Bosporus zu erlangen (z.B. Aufteilung der Manöver auf diplomatischen/infrastrukturellen Kampf/mediale Kampagnen) gegen die NATO, zwischen TR/Rest der NATO/evtl. getrenntes Rumänien).*

7 | Eskalation des Krieges

- *Zähe Richtungskämpfe in der EU um den richtigen Sanktionskurs und gleichzeitig eine gefährliche Eskalation der Situation in der Ukraine - auch durch die Lieferung von Mittelstreckenraketen -, die eine ungewollte direkte Konfrontation zwischen Russland und der NATO zur Folge hat.*
- *Eskalation in der Nähe des nuklearen Dreiländerecks und anschließender Waffenstillstand (lange vor Mitte 23)*
- *Zu welchem Zeitpunkt, wenn überhaupt, würde Russland entweder chemische oder nukleare Waffen einsetzen; und wie genau würde die westliche Reaktion aussehen?*

PART 2:
Long-term development / New Global Scenarios

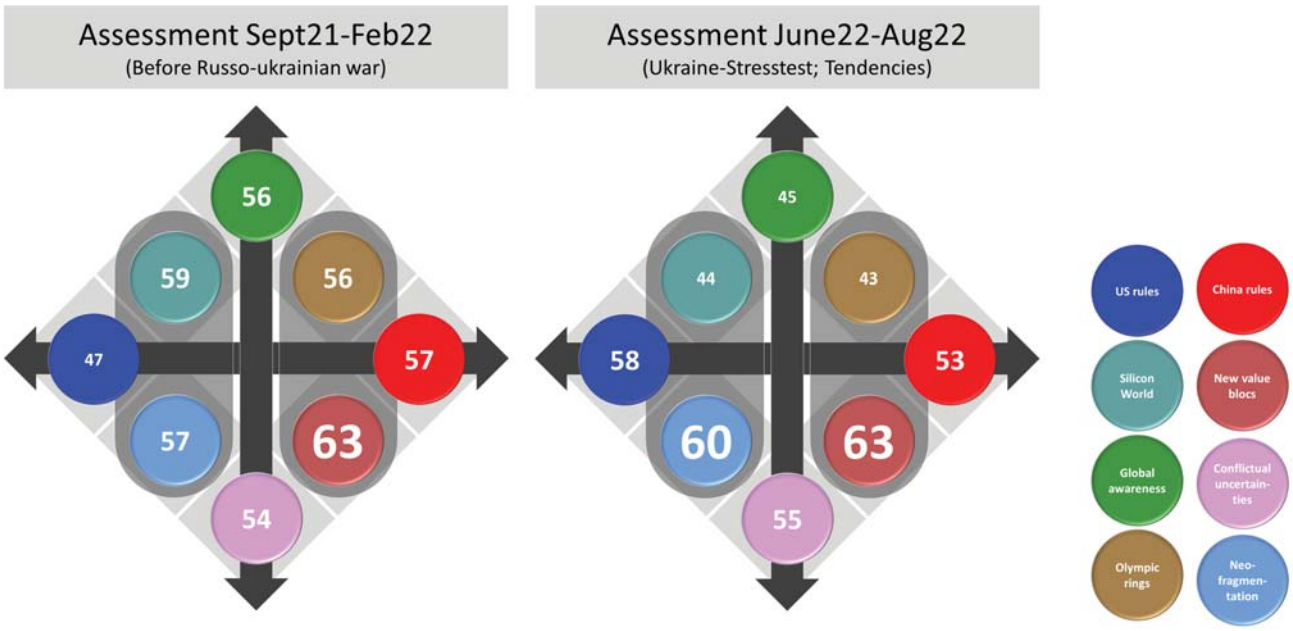
TEIL 2: Langfristige Entwicklungen / New Global-Szenarien

The New Global Scenarios outline long-term development paths to 2035 and beyond. They are based on various core dimensions, whose shifts as a result of the Russian-Ukrainian war were examined, so that subsequently changed expectations of the scenarios also became apparent. In addition, the long-term view was combined with the short-term view of the future..

Die New Global Szenarien skizzieren langfristige Entwicklungspfade bis 2035 und darüber hinaus. Sie beruhen auf verschiedenen Kerndimensionen, deren Verschiebungen infolge des russisch-ukrainischen Krieges untersucht wurden, so dass in der Folge auch veränderte Erwartungen der Szenarien erkennbar wurden. Außerdem wurde die langfristige mit der kurzfristigen Zukunftssicht kombiniert.



New Global Scenarios: Expected Future



The system rivalry scenario (New Value Blocs) continues to have the highest expected values

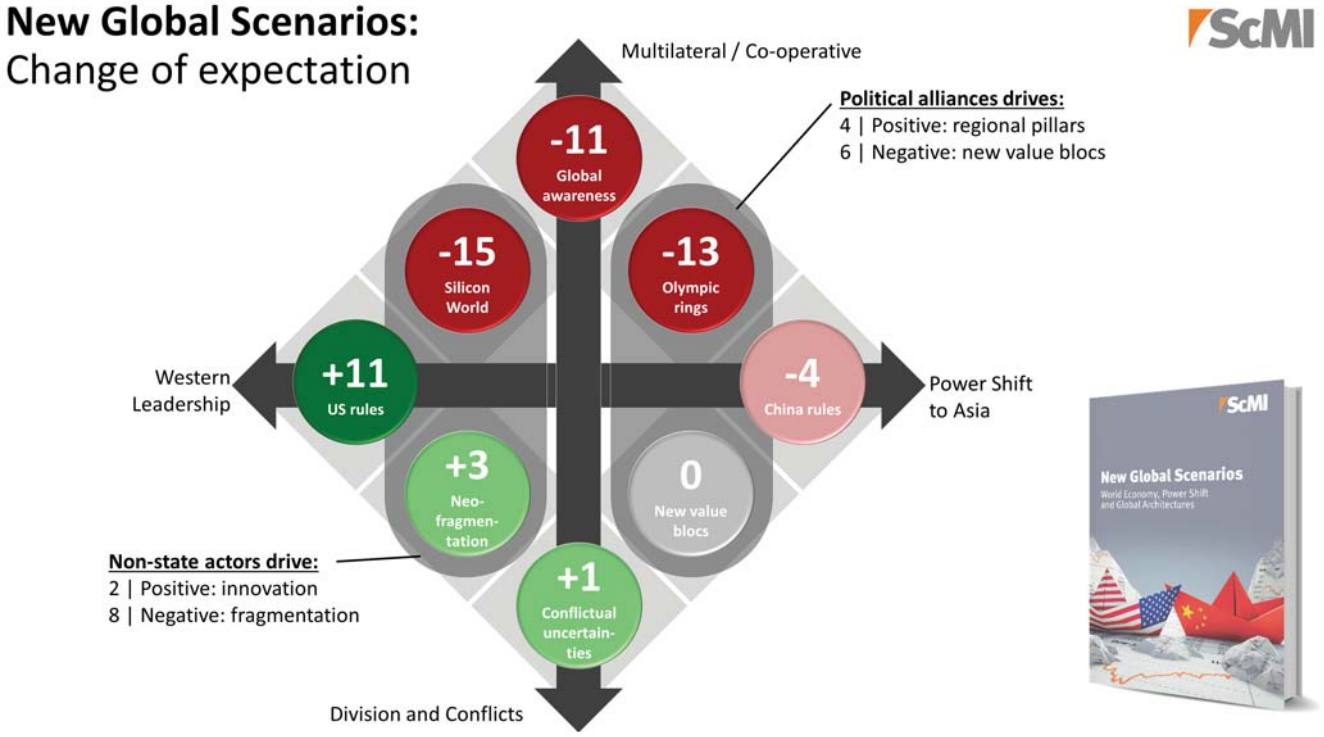
Das Systemrivalitäts-Szenario (New Value Blocs) weist weiterhin die höchsten Erwartungswerte auf

The first evaluation of the New Global scenarios took place in the period from September 2021 to February 2022 - i.e. before the start of the Ukraine war. Scenario #6 (New Value Blocs) had the highest expected value. The overall very similar expectation values indicated the high level of uncertainty. Only scenario #1 (US rules) fell significantly in terms of expected value.

In the Ukraine stress test, this assessment was repeated, with the formulated questions referencing the consequences of the war, so we are talking about development trends here. Looking at the assessment result in isolation, there is still a tendency toward scenario 6 (New Value Blocs) - followed by scenario 8 (Neo-fragmentation).

Die erste Bewertung der New Global-Szenarien erfolgte in der Zeit vom September 2021 bis zum Februar 2022 – also vor dem Beginn des Ukraine-Krieges. Dabei wies das Szenario #6 (New Value Blocs) den höchsten Erwartungswert auf. Die insgesamt sehr ähnlichen Erwartungswerte wiesen auf die hohe Ungewissheit hin. Lediglich das Szenario 1 (US rules) fiel hinsichtlich des Erwartungswertes deutlich zurück.

Im Ukraine-Stresstest wurde diese Bewertung wiederholt, wobei die formulierten Fragen auf die Folgen des Krieges referenzierten, so dass wir hier von Entwicklungstendenzen sprechen. Bei der isolierten Betrachtung des Bewertungsergebnisses zeigt sich weiterhin eine Tendenz in Richtung des Szenarios 6 (New Value Blocs) – gefolgt vom Szenario 8 (Neo-fragmentation).



With the war, the assessment has changed: less cooperation, stronger role of the U.S.

Mit dem Krieg hat sich die Bewertung verändert: weniger Kooperation, stärkere Rolle der USA

Comparing the valuations before and after the Russian invasion of Ukraine, the following can be noted:

(1) Scenario #6 (New Value Blocs) already had the highest expected value before the war - and retains this position even with the Ukraine stress test.

(2) The three scenarios with a high importance of multilateral cooperation (#2 Silicon World, #3 Global Awareness and #4 Olympic Rings) show significantly lower expected values with the Russian-Ukrainian war.

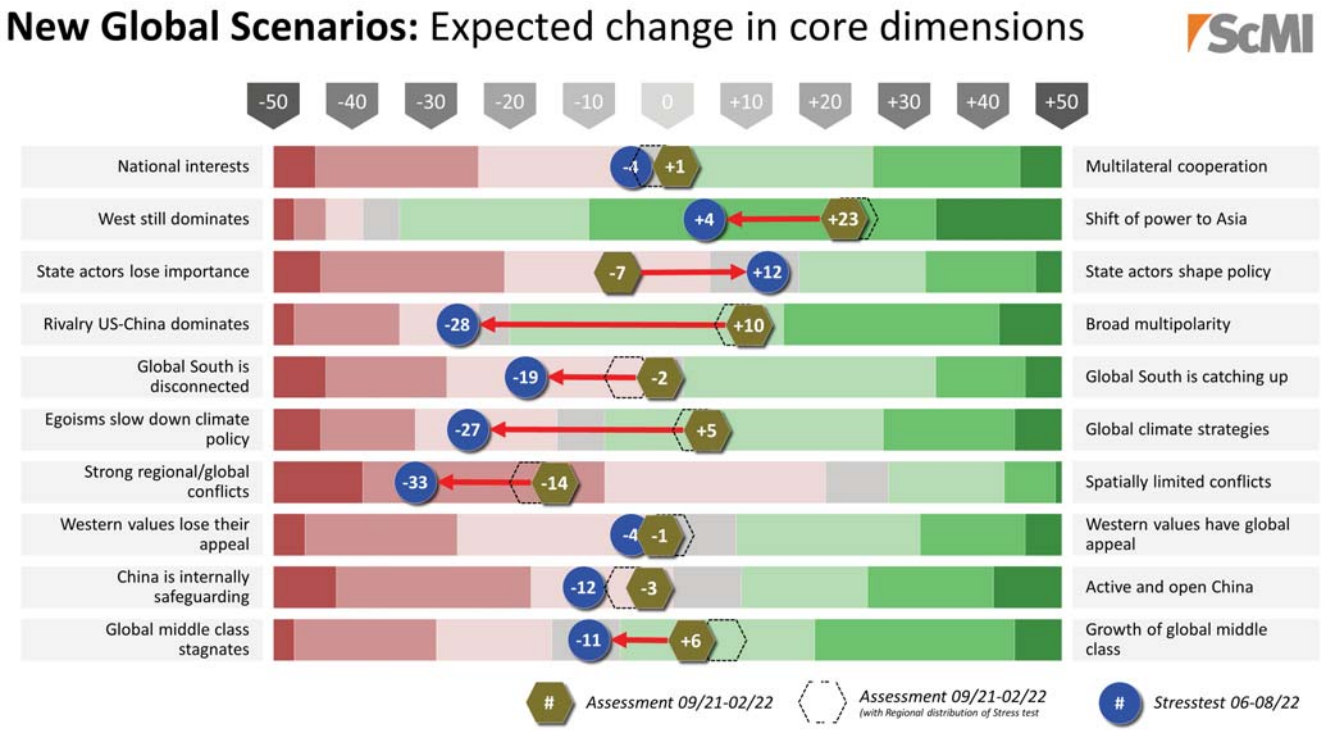
(3) While scenario #1 (US rules) had the lowest expected values before the war, it now shows the highest increases and is even ahead of its counterpart, scenario #5 (China rules).

Vergleicht man die Bewertungen vor und nach dem russischen Überfall auf die Ukraine, lässt sich Folgendes festhalten:

(1) Das Szenario #6 (New Value Blocs) wies bereits vor dem Krieg des höchsten Erwartungswert auf – und behält diese Position auch mit dem Ukraine-Stresstest

(2) Die drei Szenarien mit einer hohen Bedeutung multilateraler Kooperationen (#2 Silicon World, #3 Global Awareness und #4 Olympic Rings) verzeichnen mit dem Russisch-Ukrainischen Krieg deutlich geringere Erwartungswerte.

(3) Während das Szenario #1 (US rules) vor dem Krieg die geringsten Erwartungswerte aufwies, verzeichnet es nun die höchsten Zuwächse und liegt sogar vor seinem Pendent, dem Szenario #5 (China rules).



There are several parallel changes: stronger conflicts, less climate policy, pressure on the global South, ...

Es gibt mehrere parallele Veränderungen: stärkere Konflikte, weniger Klimapolitik, Druck auf den globalen Süden, ...

The evaluations of the New Global scenarios are based on the assessments of a total of 10 so-called core dimensions. If we take a closer look at these individual assessments, we can see the basis of the scenario assessment presented above:

(1) A clear shift from multipolarity to rivalry between the U.S.-dominated Western bloc and China and other more autocratic states is expected.

(2) Other expected changes include the intensification of regional and global conflicts, the slowdown of climate policy based on national egoisms, a disconnection of the global South with a stagnation of the global middle class, and the increased importance of state actors.

(3) The strong Shift to Asia expected before the start of the war is now seen as somewhat weaker. Instead, the dominance of the West could solidify after all.

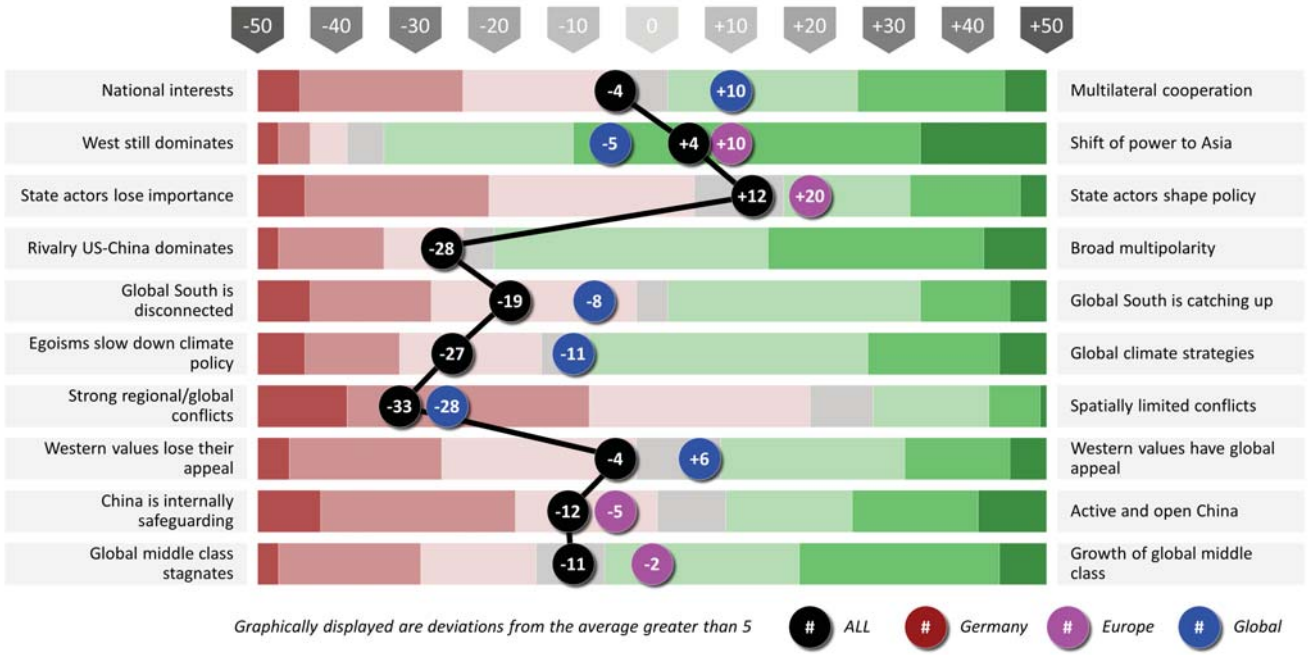
Die Bewertungen der New Global-Szenarien beruhen auf den Einschätzungen zu insgesamt 10 sogenannten Kerndimensionen. Sieht man sich diese Einzelbewertungen näher an, erkennt man die Grundlagen der zuvor dargestellten Szenario-Bewertung:

(1) Erwartet wird eine deutliche Verschiebung von Multipolarität hin zu einer Rivalität zwischen dem von den USA dominierten westlichen Block sowie China und anderen eher autokratischen Staaten.

(2) Weitere erwartete Veränderungen sind die Verstärkung regionaler und globaler Konflikte, die auf nationalen Egoismen beruhende Verlangsamung der Klimapolitik, eine Abkopplung des globalen Südens mit einer Stagnation der globalen Mittelklasse sowie die stärkere Bedeutung staatlicher Akteure.

(3) Der vor dem Kriegsbeginn erwartete starke Shift to Asia wird nun etwas schwächer gesehen. Stattdessen könnte sich die Dominanz des Westens doch verfestigen.

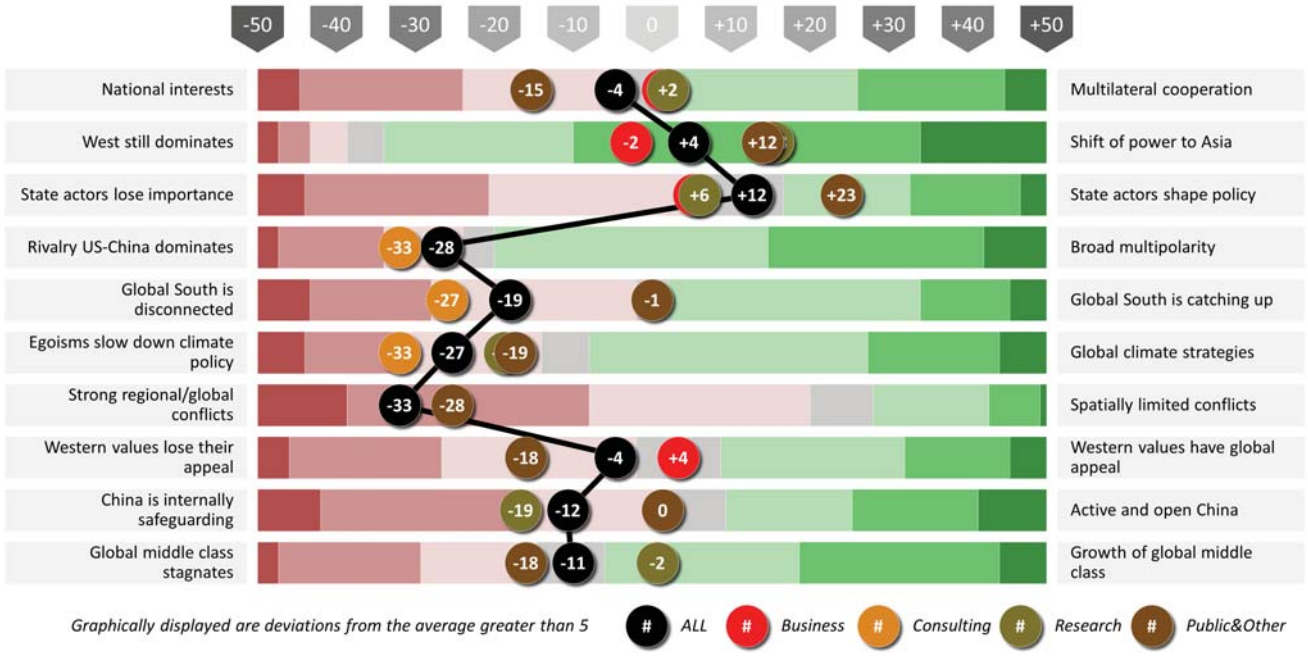
New Global Scenarios: Core dimensions, Regions

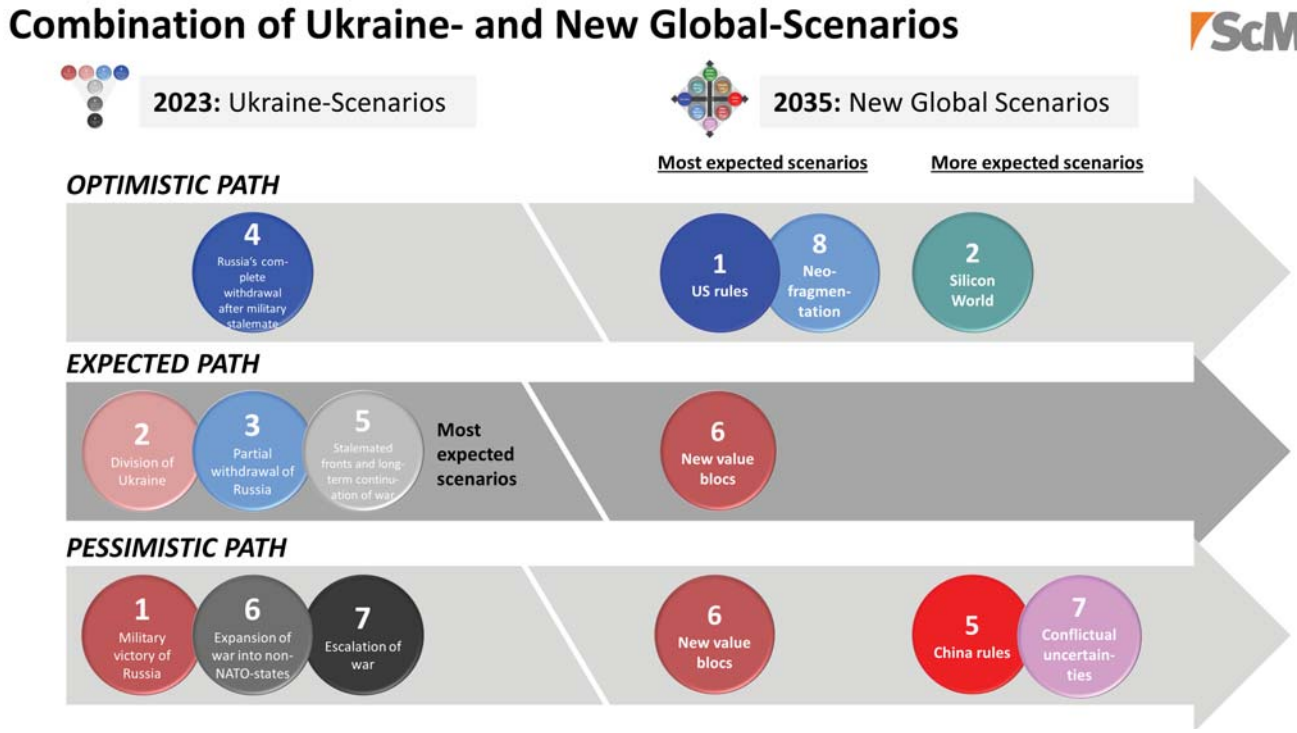


Two interesting details emerge with regard to the core dimensions: (1) The global evaluators are more optimistic overall, as they see developments on numerous core dimensions less critically. Moreover, they tend to continue to see a strong position for the West and an important role for its values. (2) While the consultants assess numerous individual developments more extremely than the average, the assessments from the public sector are significantly more restrained.

Bei den Kerndimensionen zeigen sich zwei interessante Details: (1) Die globalen Bewerter sind insgesamt optimistischer, denn sie sehen die Entwicklung bei zahlreichen Kerndimensionen weniger kritisch. Außerdem sehen sie in der Tendenz weiterhin eine starke Position des Westens und eine wichtige Rolle seiner Werte. (2) Während die Berater zahlreiche Einzelentwicklungen extremer als der Durchschnitt bewerten, sind die Beurteilungen aus dem öffentlichen Bereich deutlich verhaltener.

New Global Scenarios: Core dimensions, Profession





In addition to a consistent expectation path with additional risks, there is also an optimistic path

Neben einem durchgängigen Erwartungspfad mit Zusatzrisiken gibt es auch einen optimistischen Pfad

Combining the assessments of the New Global scenarios with those of the short-term Ukraine scenarios, three development paths can be distinguished:

(1) Those that are particularly clear about the expected course of the war (see Ukraine scenarios 2, 3 and 5) also anticipate the generally expected New Global scenario #6 (New Value Blocs) in the long term. In this respect, this can be seen as the most likely future path overall.

(2) Pessimistic Path: Those who expect the critical courses of war (see Ukraine scenarios 1, 6 and 7) to be above average still assume the occurrence of New Global scenario #6, which is characterized by system rivalry. However, this group also expects the New Global scenarios #5 (China rules) and #7 (Conflictual uncertainties) to be much stronger than usual in the long term.

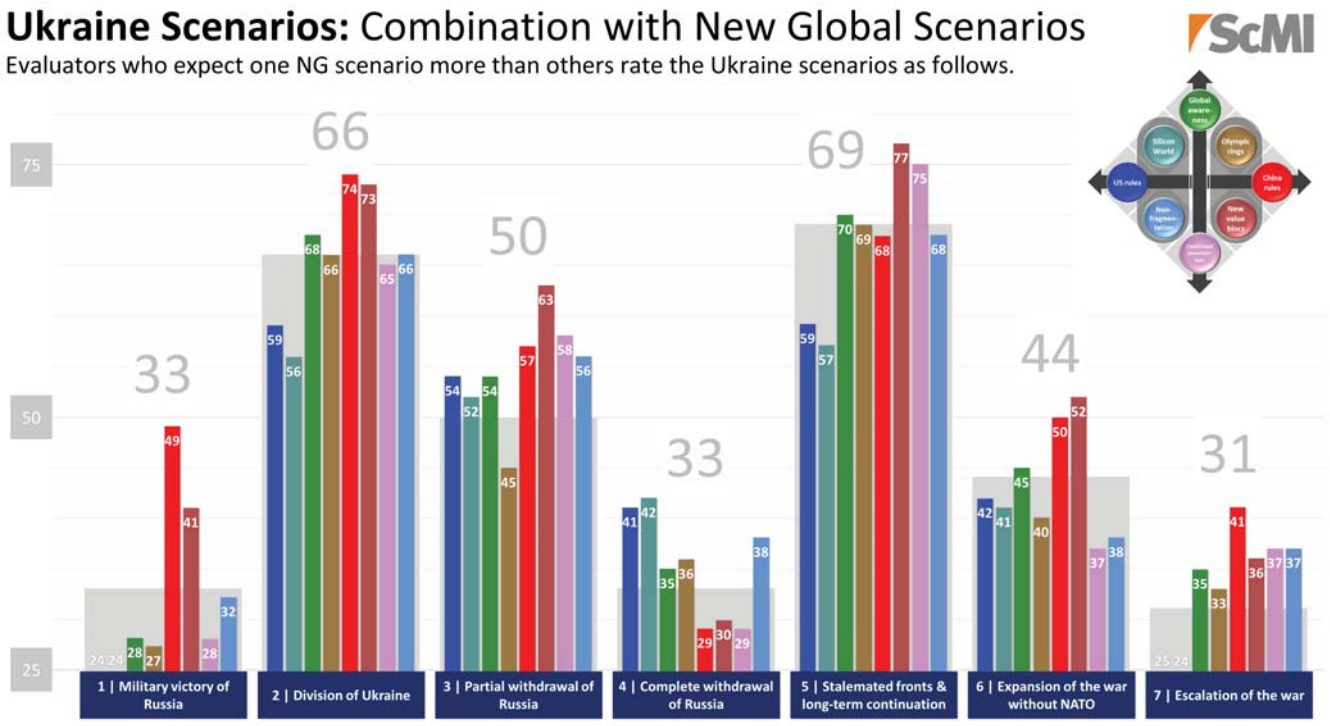
(3) Optimistic path: A significantly different picture emerges for the group that particularly clearly considers a victory for Ukraine (Ukraine scenario 4). Here, the New Global scenarios #1 (US rules) and #8 (Neo fragmentaiotn) are then also expected in the long term. In addition, New Global scenario #2 (Silicon World) is now also represented in the extended expectations space.

Kombiniert man die Bewertungen der New Global-Szenarien mit denen der kurzfristigen Ukraine-Szenarien, so lassen sich drei Entwicklungspfade unterscheiden:

(1) Diejenigen, die besonders deutlich von den erwarteten Kriegsverläufen (siehe Ukraine-Szenarien 2, 3 und 5) ausgehen, rechnen auch langfristig mit dem allgemein erwarteten New Global-Szenarien #6 (New Value Blocs). Insofern kann dies als der insgesamt am ehesten erwartete Zukunftspfad angesehen werden.

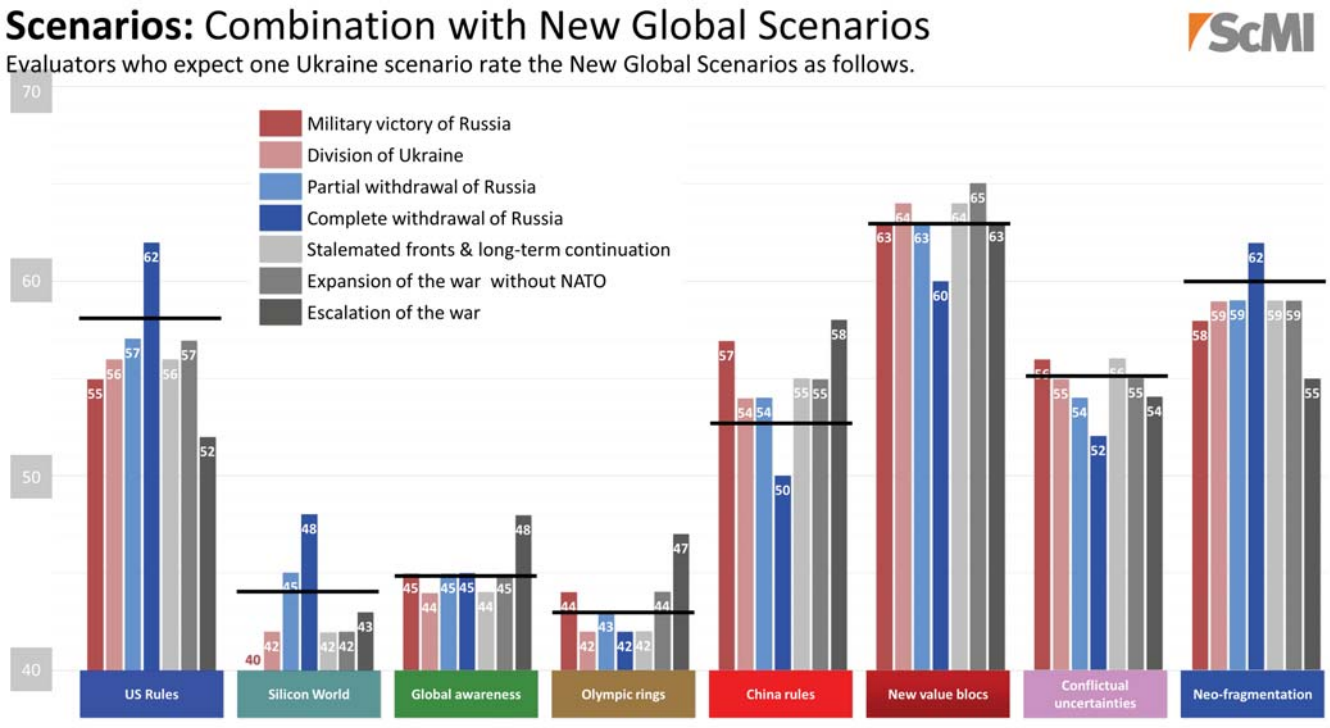
(2) Pessimistischer Pfad: Diejenigen, die überdurchschnittlich mit den kritischen Kriegsverläufen (siehe Ukraine-Szenarien 1, 6 und 7) rechnen, gehen immer noch vom Eintreten des von Systemrivalität geprägten New Global-Szenarios #6 aus. Allerdings werden bei dieser Gruppe langfristig auch die New-Global Szenarien #5 (China rules) und #7 (Conflictual uncertainties) deutlich stärker als sonst erwartet.

(3) Optimistischer Pfad: Ein deutlich anderes Bild zeigt sich bei der Gruppe, die besonders deutlich einen Sieg der Ukraine (Ukraine-Szenario 4) in Erwägung zieht. Hier wird dann auch langfristig mit den New Global-Szenarien #1 (US rules) und #8 (Neo fragmentaiotn) gerechnet. Außerdem ist im erweiterten Erwartungsraum nun auch das New Global-Szenarien #2 (Silicon World) vertreten.

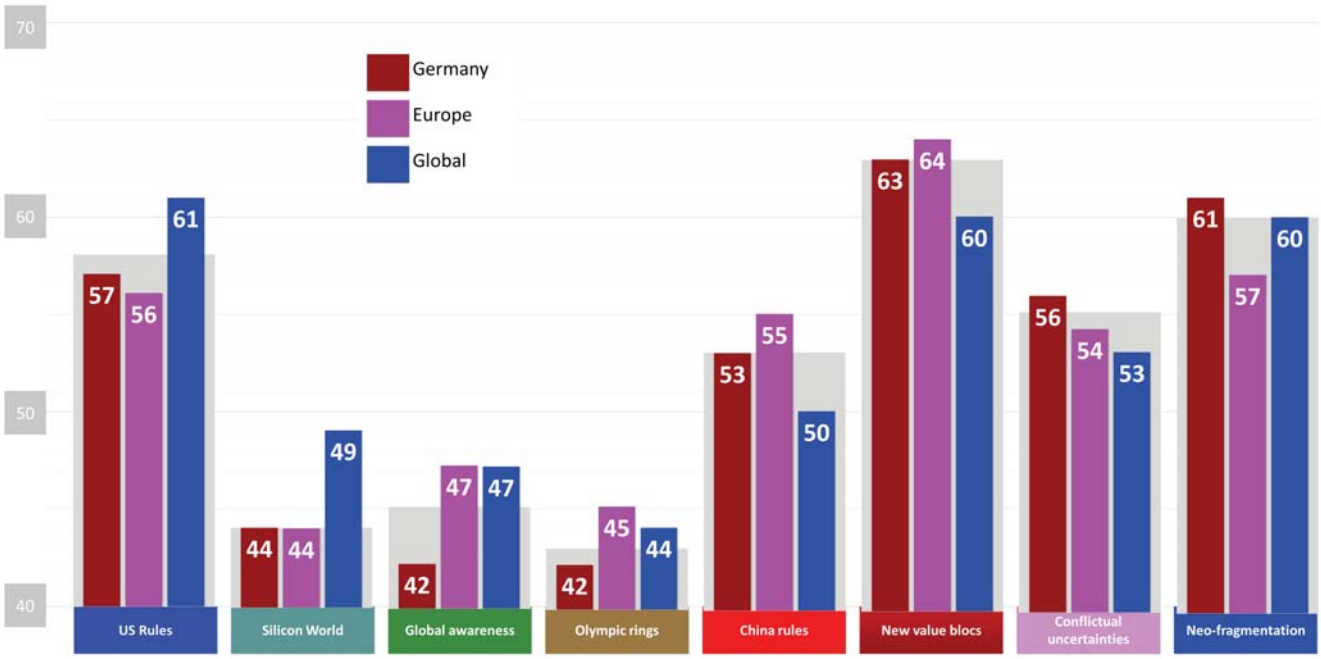


The detailed analysis shows which courses of war are assumed by those who rate certain long-term New Global scenarios above average (top) and which New Global scenarios are expected by the raters who assume certain short-term Ukraine scenarios (bottom). For example, the top chart shows that raters who rate the New Global scenario „China rules“ particularly highly also have very high expectations of a Russian victory in Ukraine.

Die Detailanalyse zeigt, von welchen Kriegsverläufen diejenigen ausgehen, die bestimmte langfristige New Global-Szenarien überdurchschnittlich hoch bewerten (oben) sowie welche New-Global Szenarien von den Bewertern erwartet werden, die von bestimmten kurzfristigen Ukraine-Szenarien ausgehen (unten). So zeigt die obere Grafik beispielsweise, dass Bewerter, die das New Global-Szenario „China rules“ besonders stark bewerten, auch sehr hohe Erwartungen an einem russischen Sieg in der Ukraine haben.



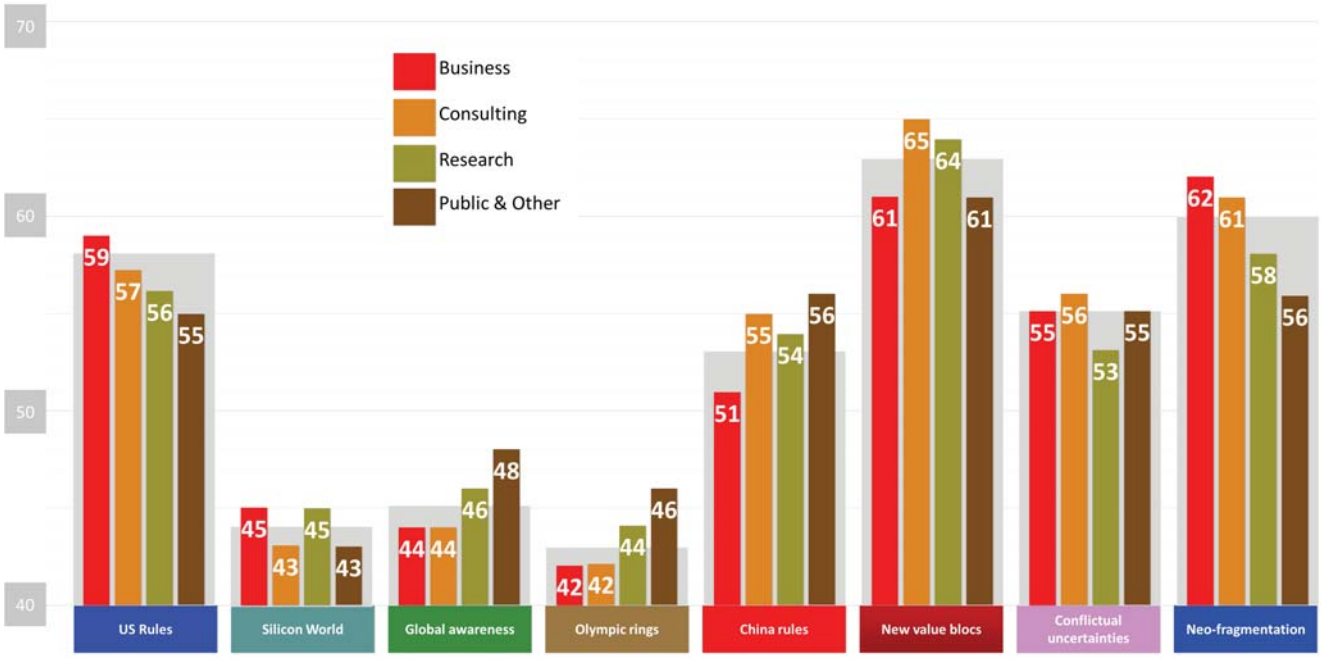
New Global Scenarios: Expected Future per Region



The deviations with regard to the preferred future are not quite so clear. The general desired scenario 4 (Russia's complete withdrawal) is desired above average by the German raters and below average by the global raters and the raters from the public sector.

Die Abweichungen hinsichtlich der gewünschten Zukunft sind nicht ganz so deutlich. Das allgemeine Wunschszenario 4 (Vollständiger Rückzug Russlands) wird vor den deutschen Bewertern überdurchschnittlich und von den globalen Bewertern sowie den Bewertern aus dem öffentlichen Bereich unterdurchschnittlich gewünscht.

New Global Scenarios: Expected Future per Profession



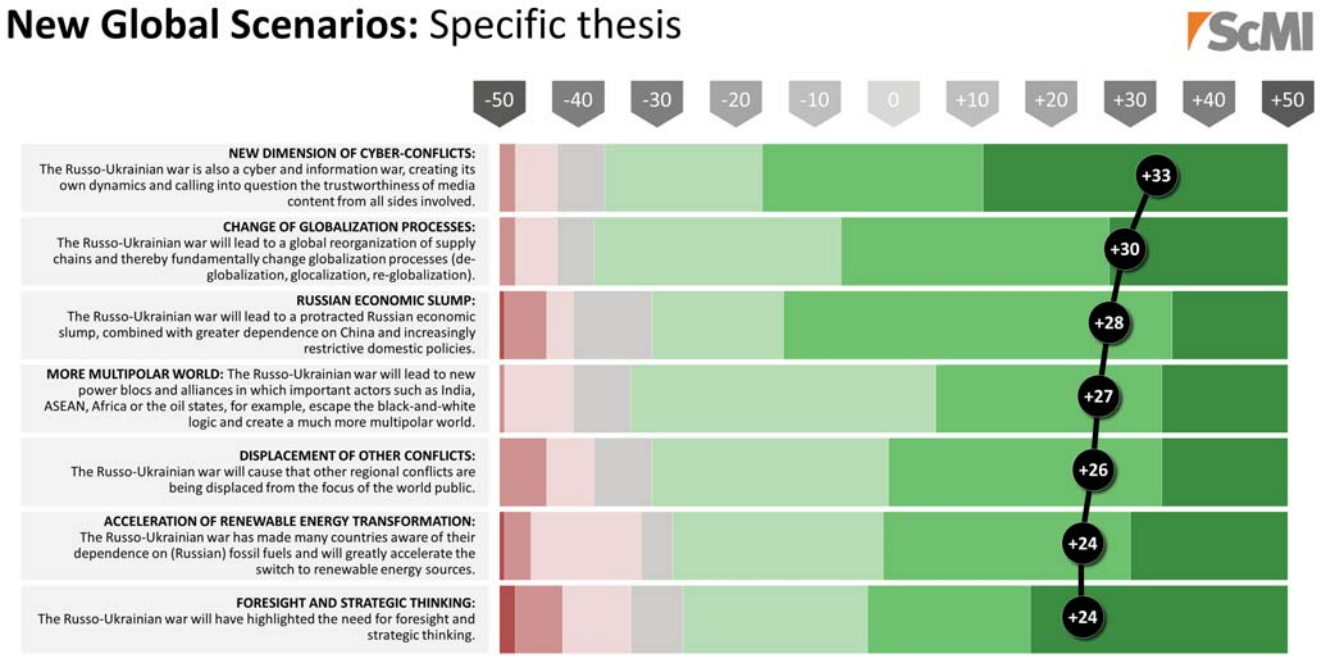
PART 3: Specific consequences

TEIL 3: Spezifische Konsequenzen

In connection with the Russian-Ukrainian war, a large number of other consequences are currently being discussed. In the third part of the stress test, 14 such consequences were examined in more detail. In addition, the evaluators had the opportunity to name other consequences of the war that they considered relevant.

Im Zusammenhang mit dem russisch-ukrainischen Krieg werden derzeit eine Vielzahl weiterer Auswirkungen diskutiert. In dritten Teil des Stresstests wurden 14 solche Konsequenzen näher untersucht. Außerdem bestand für die Bewerter die Möglichkeit, weitere aus ihrer Sicht relevante Folgen des Krieges zu benennen.





Some developments are obvious: cyberwar, supply chain transformation, and Russia‘s economic decline;

… other developments are highly uncertain: the role of the West and Europe, and global cultural exchange.

Overall, a large proportion of the consequences presented were assessed as an expected future; however, there were also individual theses that were assessed controversially and thus indicate a high degree of uncertainty. Thematically, the following areas can be delineated here:

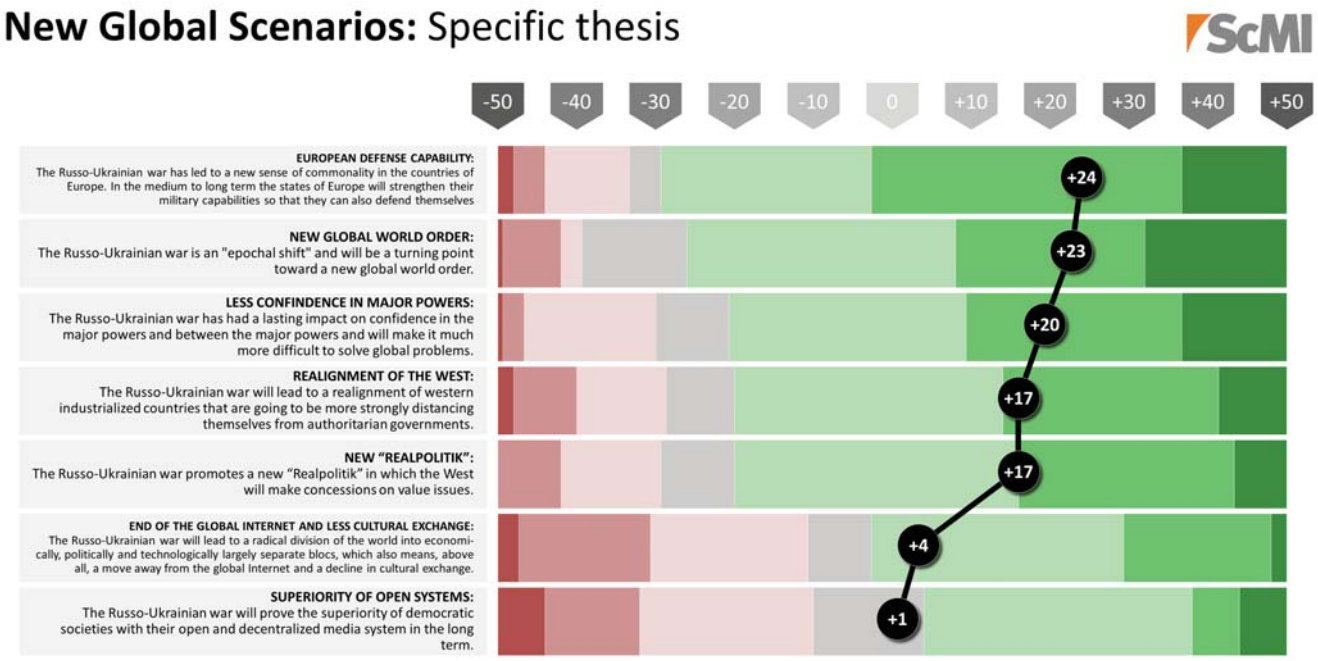
Globalization: It is assumed that the Russian-Ukrainian war will lead to a global reorganization of supply chains and thus fundamentally change globalization processes (de-globalization, glocalization, re-globalization). Whether this will lead to a radical division of the world into economically, politically and technologically largely separate blocs, to the point of turning away from the global Internet and a decline in cultural exchange, on the other hand, is debatable.

Cyberwar: The greatest consensus among the evaluators is that the Russian-Ukrainian war is also a cyberwar, which has its own dynamics and extends beyond Ukraine‘s borders.

Russia‘s economic decline: Also clear is the expectation that the war will lead to Russia‘s economic decline.

The West and Europe: The future role of the West is viewed controversially: The war in Ukraine could - as already presented on page ## - lead to a strengthening of Western alliances and at least slow down the „Shift to Asia.“ Expectations for the European Union range from greater integration in Europe to a collapse of the EU and the emergence of a core Europe. Of particular importance for the future of the West and Europe is the upcoming U.S. presidential election, which is seen as a key event („elephant in the room“). Another controversial question is whether the Russian-Ukrainian war will demonstrate the superiority of democratic societies with their open and decentralized media systems in the long term.

Role of other powers: Here, the results are ambiguous throughout the stress test. While on the one hand a stronger system rivalry and duality between the West and a nationalist-autocratic bloc dominated by China is expected, at the same time one assumes new power blocs and alliances in which important actors such as India, ASEAN, Africa or the oil states break out of the black-and-white logic and create a much more multipolar world. This contrast is already contained in the first assessment of the New Global scenarios, where system rivalry was expected more in the West, while the evaluators from China and the global South assumed stronger multipolarity.



Einige Entwicklungen sind eindeutig: der Cyberkrieg, der Umbau der Lieferketten und der ökonomische Niedergang Russlands;

... andere Entwicklungen sind sehr ungewiss: die Rolle des Westens und Europas sowie der globale Kulturaustausch

Insgesamt wurde ein großer Teil der vorgestellten Konsequenzen als erwartete Zukunft eingeschätzt; es gibt aber auch einzelne Thesen, die kontrovers bewertet wurden und insofern auf eine hohe Ungewissheit hindeuten. Thematisch lassen sich hier die folgenden Bereiche abgrenzen:

Globalisierung: Es wird angenommen, dass der russisch-ukrainische Krieg zu einer globalen Neuordnung von Lieferketten führt und damit Globalisierungsprozesse grundlegend verändert (De-Globalisierung, Glokalisierung, Re-Globalisierung). Ob damit eine radikale Spaltung der Welt in wirtschaftlich, politisch und technologisch weitgehend getrennte Blöcke einhergeht, bis hin zu einer Abkehr vom globalen Internet und einem Rückgang des kulturellen Austauschs, ist dagegen umstritten.

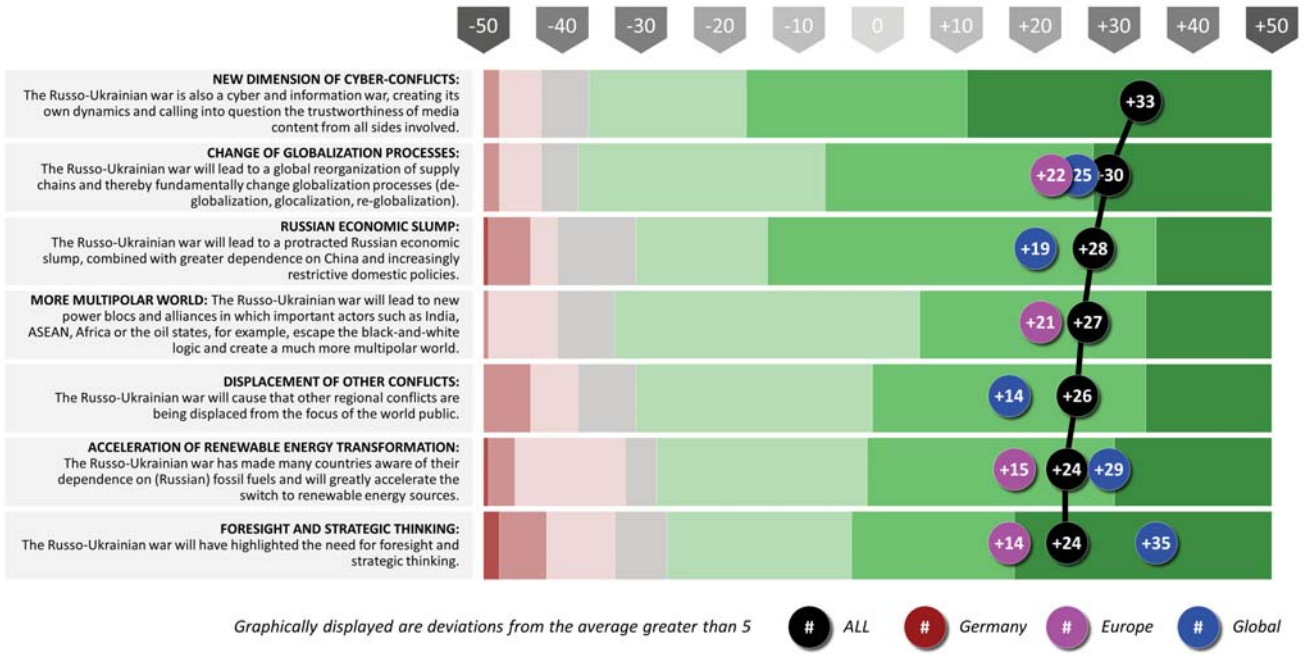
Cyberwar: Der größte Konsens im Bewerterkreis besteht darin, dass der russisch-ukrainische Krieg auch ein Cyberwar ist, der seine eigene Dynamik hat und über die Grenzen der Ukraine hinausgeht.

Wirtschaftlicher Abstieg Russlands: Ebenfalls eindeutig ist die Erwartung, dass der Krieg zu einem ökonomischen Niedergang Russlands führen wird.

Der Westen und Europa: Die zukünftige Rolle des Westens wird kontrovers gesehen: Der Krieg in der Ukraine könnte – wie auf Seite ## bereits dargestellt – zu einer Stärkung der westlichen Allianzen führen und den „Shift to Asia" zumindest verlangsamen. Die Erwartungen an die Europäische Union reichen von einer stärkeren Integration in Europa bis hin zu einem Zusammenbruch der EU und dem Entstehen eines Kerneuropas. Besondere Bedeutung für die Zukunft des Westens und Europas hat die kommende US-Präsidentschaftswahl, die als Schlüsselereignis („Elephant in the room") eingeschätzt wird. Kontrovers bewertet wird auch die Frage, ob der russisch-ukrainische Krieg langfristig die Überlegenheit demokratischer Gesellschaften mit ihren offenen und dezentralen Mediensystemen demonstrieren wird.

Rolle weiterer Mächte: Hier sind die Ergebnisse im gesamten Stresstest nicht eindeutig. Während auf der einen Seite eine stärkere Systemrivalität und Dualität zwischen dem Westen und einem von China dominierten nationalistisch-autokratischen Block erwartet wird, geht man gleichzeitig von neuen Machtblöcken und Allianzen aus, in denen wichtige Akteure wie z.B. Indien, ASEAN, Afrika oder die Ölstaaten aus der Schwarz-Weiß-Logik ausbrechen und eine viel multipolarere Welt schaffen. Dieser Gegensatz ist bereits in der ersten Bewertung der New-Global-Szenarien enthalten, wobei hier die Systemrivalität eher im Westen erwartet wurde, während die Bewerter aus China und dem globalen Süden von stärkerer Multipolarität ausgegangen sind.

New Global Scenarios: Specific thesis, Region (1/2)



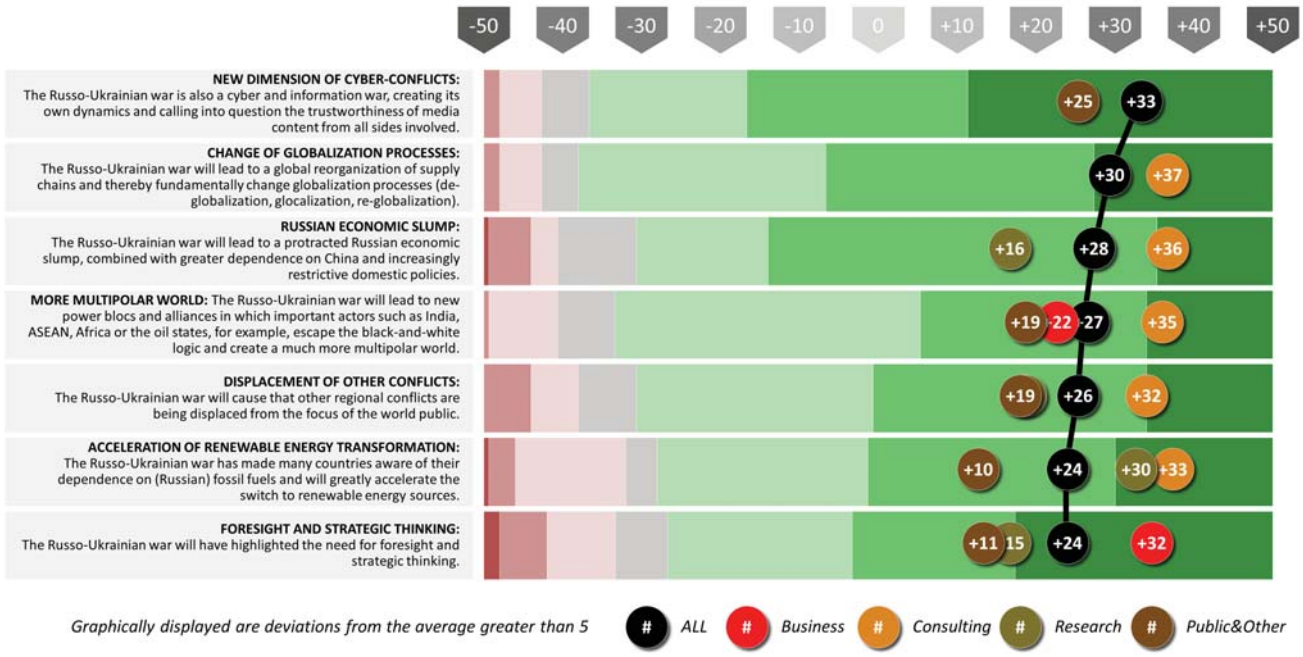
Bei der Betrachtung der regionalen Bewertungen zeigt sich, dass die meisten europäischen oder globalen Abweichungen eher etwas geringere Zustimmungswerte zu den Thesen anzeigen. Höhere Zustimmungswerte gibt es bei den globalen Bewertern aber bezüglich der Forcierung nachhaltiger Energien, der europäischen Sicherheitszusammenarbeit und auch der Stärkung strategischer Vorausschau als Folge des Krieges.

Bei der Betrachtung der regionalen Bewertungen zeigt sich, dass die meisten europäischen oder globalen Abweichungen eher etwas geringere Zustimmungswerte zu den Thesen anzeigen. Höhere Zustimmungswerte gibt es bei den globalen Bewertern aber bezüglich der Forcierung nachhaltiger Energien, der europäischen Sicherheitszusammenarbeit und auch der Stärkung strategischer Vorausschau als Folge des Krieges.

New Global Scenarios: Specific thesis, Region (2/2)



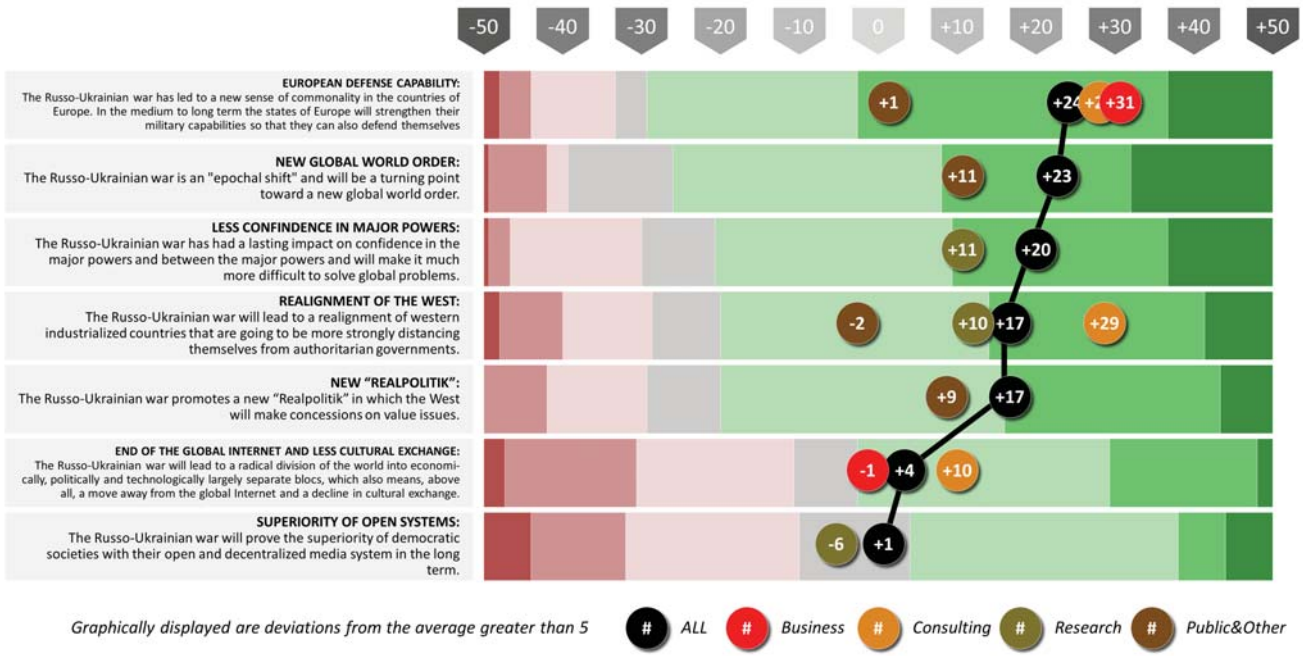
New Global Scenarios: Specific thesis, Profession (1/2)



Among the professional groups, the pattern already described for the core dimensions (page 17) is repeated: the (future) consultants see many consequences more clearly, while the public evaluators (and partly also those from academia) agree with many statements less than the average.

Bei den Berufsgruppen wiederholt sich das Muster, das bereits bei den Kerndimensionen (Seite 17) beschrieben wurde: die (Zukunfts)Berater sehen viele Konsequenzen deutlicher, während die öffentlichen Bewerter (und teilweise auch die aus der Wissenschaft) vielen Aussagen weniger zustimmen als der Durchschnitt.

New Global Scenarios: Specific thesis, Profession (2/2)





Further consequences

Zusätzliche Konsequenzen

The experts were also able to name additional consequences in the third part of the stress test. These are divided into several categories below and again largely reproduced verbatim.

Auch im dritten Teil des Stresstests konnten die Experten zusätzliche Konsequenzen nennen. Diese sind nachfolgend in mehrere Kategorien gegliedert und wiederum weitestgehend wortwörtlich widergegeben.

Russia

- Putin dies and in the aftermath an internal power struggle evolves. Scenario 1: A ceasefire with Ukraine is agreed. Scenario 2: Military leaders take over control of the army, wanting to restore their reputation.
- Revolutionary tendencies arise: The Russian population no longer tolerates the instability and, especially, the rising inflation rates caused by western sanctions.
- Putin will die or be severely ill and incapable of leading. Deep fake technology will mask that for some time, as another (Nikolai Patrushev) assumes leadership.
- Negative economic and international relationship repercussions will lead to growing internal conflicts and in-fights in Russia and weaken Russia's global role/position. Putin will get completely isolated in world politics and cause such a severe loss of image for Russia that he will be overthrown, making room for a smarter government.

Russland

- *Putin stirbt, und in der Folge kommt es zu einem internen Machtkampf. Szenario 1: Es wird ein Waffenstillstand mit der Ukraine vereinbart. Szenario 2: Die militärische Führung übernimmt die Kontrolle über die Armee und will ihr Ansehen wiederherstellen.*
- *Revolutionäre Tendenzen entstehen: Die russische Bevölkerung erträgt die Instabilität und vor allem die steigenden Inflationsraten aufgrund der westlichen Sanktionen nicht mehr.*
- *Putin wird sterben oder schwer krank und führungsunfähig werden. Die Deep-Fake-Technologie wird dies für einige Zeit verschleiern, da ein anderer (Nikolai Patruschew) die Führung übernimmt.*
- *Negative Auswirkungen auf die Wirtschaft und die internationalen Beziehungen werden zu wachsenden internen Konflikten und Auseinandersetzungen in Russland führen und Russlands globale Rolle/Position schwächen. Putin wird in der Weltpolitik völlig isoliert werden und einen so schweren Imageverlust für Russland verursachen, dass er gestürzt wird und Platz für eine klügere Regierung macht.*

The West / USA

- Recession in Europe and US undermines public support for Ukraine and fuels populism and pressure on governments to negotiate with Russia to and end the war.
- "Ongoing escalation driven by US interests, NATOs identity crises, and EU incompetences drawing willing EU states into a conflict spiral and new cold war with dire economic, social and ideological consequences."
- By/ In 2024, the big divide in the U.S. will not be overcome or even reduced. If not headed by Trump himself, but by Trumpists in the Republican Party, the U.S. is again more focused on itself and its inner forces drawing the society further apart.
- Democracy is under continuous internal and external pressure and threats - even if authoritarian leaders like Putin, Erdogan, Orban, Trump, Xi may have left the stage (in one way or the other).
- The future will strongly depend on the upcoming US elections. This is the Elephant (sic!) in the room. A reversion to the ‚America first' policy of a Donald Trump would have significant consequences for Europe's foreign and security policy.
- The continued use of sanctions weakens the US Dollar as the global currency.
- The conflict has intra-societal dimensions – between an authoritarian and a democratic bloc. It was not for nothing that Putin was the great sponsor of right-wing populists, including Trump.
- The global balance of power will be reevaluated: countries are forced to choose on which side they stand, (US/Liberal West or Autorithian China/Russia), China is key and will align more strongly with Russia, the yet independent India will move more closer to USA, the Indo-Pacific will be the hot spot for a potential next crises (Taiwan, South China Sea) from 2027 onward.

Der Westen / die USA

- *Die Rezession in Europa und den USA untergräbt die öffentliche Unterstützung für die Ukraine und schürt Populismus und Druck auf die Regierungen, mit Russland zu verhandeln und den Krieg zu beenden.*
- *„Anhaltende Eskalation, angetrieben durch US-Interessen, die Identitätskrise der NATO und die Inkompetenz der EU, zieht willige EU-Staaten in eine Konfliktspirale und einen neuen Kalten Krieg mit schlimmen wirtschaftlichen, sozialen und ideologischen Folgen."*
- *Bis/ 2024 wird die große Kluft in den USA nicht überwunden oder auch nur verringert sein. Wenn auch nicht von Trump selbst, sondern von den Trumpisten in der Republikanischen Partei angeführt, sind die USA wieder stärker auf sich selbst und ihre inneren Kräfte konzentriert, die die Gesellschaft weiter auseinanderziehen.*
- *Die Demokratie steht unter ständigem inneren und äußeren Druck und Bedrohungen - auch wenn autoritäre Führer wie Putin, Erdogan, Orban, Trump, Xi die Bühne (auf die eine oder andere Weise) verlassen haben mögen.*
- *Die Zukunft wird stark von den bevorstehenden US-Wahlen abhängen. Dies ist der Elefant (sic!) im Raum. Ein Rückfall in die „America first"-Politik eines Donald Trump hätte erhebliche Konsequenzen für die europäische Außen- und Sicherheitspolitik.*
- *Die fortgesetzte Anwendung von Sanktionen schwächt den US-Dollar als Weltwährung.*
- *Der Konflikt hat innergesellschaftliche Dimensionen - zwischen einem autoritären und einem demokratischen Block. Nicht umsonst war Putin der große Förderer von Rechtspopulisten, auch von Trump.*
- *Das globale Kräfteverhältnis wird neu bewertet: Die Länder sind gezwungen, sich zu entscheiden, auf welcher Seite sie stehen (USA/Liberaler Westen oder autoritäres China/Russland), China spielt eine Schlüsselrolle und wird sich stärker mit Russland verbünden, das noch unabhängige Indien wird sich den USA annähern, der indopazifische Raum wird ab 2027 der Brennpunkt einer möglichen nächsten Krise sein (Taiwan, Südchinesisches Meer).*

China and Asia

- China slightly moving away from supporting Russia.
- Putin‘s war will encourage China to take military actions against Taiwan. And Taiwan has no chance of waging a war similar to that of Russia and Ukraine. China has clearly positioned itself and is also using its power against the West. If the Western world population is not aware that China‘s power grows or is maintained with every order of goods produced in China, there is a risk of global disruption due to increasing power claims against Western governments. The next candidate to join the canon would be India.
- China‘s government clearly oppose Russia‘s military strategy and thus invades parts of today‘s Russia, like Kasachstan or even the east coast, including Wladiwostok.
- Destabilization of Central Asia (sucking Russian forces from Ukraine)
- The tensions in Asia are rising, China is testing the US will to fight in Taiwan, a global conflict on multiple fronts is possible with Russia mobilizing its military fully, hoping to gain from western nations weakness to respond to China´s aggression.
- China under Xi‘s regime and the growing pressure on Taiwan: this also puts the U.S., Japan, and – because of the economic interdependencies – also Europe under constant pressure.
- Further regional conflict hotspots in consequence of individual politics‘ attitude / cooperation with western states by former Sovjet republics, as actually announced by Kasachstan.

Europe

- With the New Russian alliances in the Middle East, Putin is getting stronger and Europe weaker.
- What would happen if the Ukrainian President is assassinated? He has become such a symbol.
- On the long-term, the Russo-Ukrainian war may stimulate further European integration, not only in terms of security, defense and foreign policy, but also in terms of shared identity. Common enemies tend to foster collective belonging. At the same time, the economic hardship caused by the war in Europe may further fuel populism and polarization on the national level.

China und Asien

- *China rückt leicht von der Unterstützung Russlands ab.*
- *Putins Krieg wird China ermutigen, militärische Maßnahmen gegen Taiwan zu ergreifen. Und Taiwan hat keine Chance, einen ähnlichen Krieg wie Russland und die Ukraine zu führen. China hat sich klar positioniert und setzt seine Macht auch gegen den Westen ein. Wenn sich die westliche Weltbevölkerung nicht bewusst ist, dass Chinas Macht mit jeder Bestellung von in China produzierten Waren wächst oder erhalten bleibt, besteht die Gefahr einer globalen Störung durch zunehmende Machtansprüche gegenüber westlichen Regierungen. Der nächste Kandidat, der sich in den Kanon einreiht, wäre Indien.*
- *Chinas Regierung stellt sich klar gegen Russlands Militärstrategie und dringt deshalb in Teile des heutigen Russlands ein, wie Kasachstan oder sogar die Ostküste, einschließlich Wladiwostok.*
- *Destabilisierung Zentralasiens (Absaugung russischer Kräfte aus der Ukraine)*
- *Die Spannungen in Asien nehmen zu, China testet den Kampfeswillen der USA in Taiwan, ein globaler Konflikt an mehreren Fronten ist möglich, wobei Russland sein Militär vollständig mobilisiert und hofft, von der Schwäche der westlichen Länder zu profitieren, auf Chinas Aggression zu reagieren.*
- *China unter Xis Regime und der wachsende Druck auf Taiwan: Dies setzt auch die USA, Japan und - aufgrund der wirtschaftlichen Verflechtungen - auch Europa unter ständigen Druck.*
- *Weitere regionale Konfliktherde als Folge individueller politischer Haltung / Kooperation mit westlichen Staaten durch ehemalige Sowjetrepubliken, wie aktuell von Kasachstan angekündigt.*

Europa

- *Mit den neuen russischen Allianzen im Nahen Osten wird Putin stärker und Europa schwächer.*
- *Was würde passieren, wenn der ukrainische Präsident ermordet wird? Er ist zu einem solchen Symbol geworden.*
- *Langfristig kann der russisch-ukrainische Krieg die europäische Integration weiter vorantreiben, nicht nur in Bezug auf Sicherheit, Verteidigung und Außenpolitik, sondern auch in Bezug auf eine gemeinsame Identität. Gemeinsame Feinde fördern in der Regel die kollektive Zugehörigkeit. Gleichzeitig kann die durch den Krieg in Europa verursachte wirtschaftliche Not den Populismus und die Polarisierung auf nationaler Ebene weiter anheizen.*

- Hybrid scenario: Division of Ukraine and expansion of the war in Eastern Europe. Ukraine remains as a state, but at the price of significant territorial cessions in the east and south of the country. Russia has taken control of a large part or the entire Ukrainian Black Sea coast. Ukraine is now only a rump state, but with clear integration into the Western state system. By mid-2023, the war has expanded beyond Ukraine's borders. One of the first countries affected has been Moldova with its self-proclaimed republic of Transnistria. This may include the use of new weapons systems.

- Growing Division between EU-Member states leads to a break up of EU, potentially leading to new foundation of a Core-Europe with some additional economic and/or political partnerships (EU with different speeds)
- Enhanced pressure on EU in terms of decision making, defense coordination and policy alignment leads either to a stronger, united EU or its break-up and the foundation of a new Union of core European States (federation).
- The weakening of Russia and the growing power of China will lead to growing independence in Europe if it succeeds in placing the European idea above national identity and all governments participate and there are no national unilateralism or further exits from the EU.
- The war in Ukraine will destabilize the European leading country such as Germany and French and revalue the position of the not real democratic country such as Poland and Hungary.

World order and other global topics

- Putin will try to force new migration waves driven by shortages of food supply in mainly African countries.
- A war over food and energy escalated to a different kind of world war.
- All this will be accompanied by the law-of-nature developing climate crisis, which will fuel conflicts even more. Especially, as authoritarian states want to pursue simple ‚solutions' more or less failing to have any mitigating effects.

- *Hybrides Szenario: Teilung der Ukraine und Ausweitung des Krieges in Osteuropa. Die Ukraine bleibt als Staat bestehen, allerdings um den Preis erheblicher Gebietsabtretungen im Osten und Süden des Landes. Russland hat die Kontrolle über einen großen Teil oder die gesamte ukrainische Schwarzmeerküste übernommen. Die Ukraine ist nur noch ein Rumpfstaat, allerdings mit deutlicher Integration in das westliche Staatensystem. Mitte 2023 hat sich der Krieg über die Grenzen der Ukraine hinaus ausgedehnt. Eines der ersten betroffenen Länder ist die Republik Moldau mit ihrer selbsternannten Republik Transnistrien. Dabei können auch neue Waffensysteme zum Einsatz kommen.*

- *Wachsende Spaltung zwischen den EU-Mitgliedsstaaten führt zu einem Auseinanderbrechen der EU, was möglicherweise zur Neugründung eines Kerneuropas mit einigen zusätzlichen wirtschaftlichen und/oder politischen Partnerschaften führt (EU mit unterschiedlichen Geschwindigkeiten)*
- *Erhöhter Druck auf die EU in Bezug auf Entscheidungsfindung, Verteidigungskoordination und politische Ausrichtung führt entweder zu einer stärkeren, vereinten EU oder zu ihrem Auseinanderbrechen und der Gründung einer neuen Union der europäischen Kernstaaten (Föderation).*
- *Die Schwächung Russlands und die wachsende Macht Chinas werden zu einer zunehmenden Unabhängigkeit in Europa führen, wenn es gelingt, die europäische Idee über die nationale Identität zu stellen und alle Regierungen mitmachen und es nicht zu nationalen Alleingängen oder weiteren Austritten aus der EU kommt.*
- *Der Krieg in der Ukraine wird die führenden europäischen Länder wie Deutschland und Frankreich destabilisieren und die Position der nicht wirklich demokratischen Länder wie Polen und Ungarn aufwerten.*

Weltordnung und andere globale Themen

- *Putin wird versuchen, neue Migrationswellen zu erzwingen, die durch eine Verknappung der Nahrungsmittelversorgung in hauptsächlich afrikanischen Ländern ausgelöst werden.*
- *Ein Krieg um Nahrungsmittel und Energie eskaliert zu einer anderen Art von Weltkrieg.*
- *Das alles wird begleitet von der sich naturgesetzlich entwickelnden Klimakrise, die die Konflikte noch mehr anheizen wird. Zumal autoritäre Staaten einfache „Lösungen" anstreben, die mehr oder weniger keine mildernden Effekte haben.*

- Russia will draw back from Ukrainia but goes into an alliance with China and North Korea. By that getting a very risky situation with the United States, especially as China might try to occupy Taiwan. In case this does happen and Russia goes to Alaska, I fear we get a world war III. The US and all western block countries, as well as all other countries in the world do need the chips produced in Taiwan.
- The impact on global food supply chains, the pace of climate mitigation, and the impact on global water supplies. All of these have feedback loops into future conflicts.
- Famine in many areas of the global south due to the war (Ukraine + Russia being the largest exporting countries for basic wheat supply).
- In the long run the climate change will be the most important factor for the world to act. The Russo-Ukrainian War will only be another bloody and unnecessary conflict in history. We have other, bigger problems to discuss and solve.
- Exchange in the various fields of culture and science will be trailed off. This will slow or even stop the coherence of the community of nations.
- Possibly other nations getting stronger because of the necessity of freeing themselves from other countries – more power of Iran, Brazil and other countries that are less democratic.
- Strategic thinking will be placed in general / basic education – empathy has to be differentiated from sympathy - states with a population of ‚systemic thinkers' (or at least systemic understanders) will have big advantages.
- If the climate forecasts actually come true (tipping points become apparent), this global conflict could force a new partnership.
- The war will encourage nations that were hitherto dependent on both countries for various needs, either fossil fuel, wheat grain and human capacity building (education) will, all things bring equal, begin to look elsewhere for these same needs or begin to develop them in-country as their traditional sources of supply in Ukraine or in Russia, will either reduce or will no longer exist because the two countries will begin to focus on postwar reconstruction and redevelopment efforts to satisfy the needs of their own people.
- The commercial threats define the next steps rather than military possibilities or views.

- *Russland wird sich aus der Ukraine zurückziehen, geht aber eine Allianz mit China und Nordkorea ein. Dadurch entsteht eine sehr riskante Situation mit den Vereinigten Staaten, zumal China versuchen könnte, Taiwan zu besetzen. Sollte dies geschehen und Russland nach Alaska gehen, fürchte ich, dass wir einen Dritten Weltkrieg bekommen. Die USA und alle westlichen Blockländer sowie alle anderen Länder der Welt brauchen die in Taiwan produzierten Chips.*
- *Die Auswirkungen auf die globalen Lebensmittelversorgungsketten, das Tempo des Klimaschutzes und die Auswirkungen auf die globalen Wasservorräte. All dies hat Rückkopplungsschleifen zu künftigen Konflikten.*
- *Die kriegsbedingte Hungersnot in vielen Gebieten des globalen Südens (die Ukraine und Russland sind die größten Exportländer für die Grundversorgung mit Weizen).*
- *Langfristig wird der Klimawandel der wichtigste Faktor sein, der die Welt zum Handeln zwingt. Der Russisch-Ukrainische Krieg wird nur ein weiterer blutiger und unnötiger Konflikt in der Geschichte sein. Wir haben andere, größere Probleme zu diskutieren und zu lösen.*
- *Der Austausch in den verschiedenen Bereichen von Kultur und Wissenschaft wird ins Stocken geraten. Das wird den Zusammenhalt der Völkergemeinschaft verlangsamen oder gar aufhalten.*
- *Möglicherweise werden andere Nationen stärker, weil sie sich von anderen Ländern lösen müssen - mehr Macht für den Iran, Brasilien und andere Länder, die weniger demokratisch sind.*
- *Strategisches Denken wird in der Allgemein-/Grundbildung verankert werden - Empathie muss von Sympathie unterschieden werden - Staaten mit einer Bevölkerung von „Systemdenkern" (oder zumindest Systemverstehern) werden große Vorteile haben.*
- *Sollten die Klimaprognosen tatsächlich eintreffen (Kipppunkte werden sichtbar), könnte dieser globale Konflikt eine neue Partnerschaft erzwingen.*
- *Der Krieg wird dazu führen, dass Nationen, die bisher von beiden Ländern in Bezug auf verschiedene Bedürfnisse abhängig waren, entweder fossile Brennstoffe, Getreide und den Aufbau menschlicher Kapazitäten (Bildung), unter gleichen Bedingungen beginnen werden, sich anderswo nach denselben Bedürfnissen umzusehen oder sie im eigenen Land zu entwickeln, da ihre traditionellen Bezugsquellen in der Ukraine oder in Russland entweder zurückgehen oder nicht mehr existieren werden, weil die beiden Länder beginnen werden, sich auf den Wiederaufbau nach dem Krieg zu konzentrieren und die Bedürfnisse ihrer eigenen Bevölkerung zu befriedigen.*
- *Die kommerziellen Bedrohungen bestimmen die nächsten Schritte und nicht die militärischen Möglichkeiten oder Ansichten.*

Sources / *Quellen*

Burmeister, Klaus; **Fink**, Alexander; **Schulz-Montag**, Beate; **Steinmüller**, Karlheinz: *Deutschland neu denken. Acht Szenarien für unsere Zukunft*, Oekom, München, 2018

Duclos, Michel: *The War in Ukraine - Scenarios for a "Way Out" of the Crisis*. Institute Montaigne, 22.03.2022; https://www.institutmontaigne.org/en/analysis/war-ukraine-scenarios-way-out-crisis

Euractive: *Five scenarios for Ukraine after Russia invasion*. https://www.euractiv.com/section/europe-s-east/news/five-scenarios-for-ukraine-after-russia-invasion/

Fink, Alexander; **Jürgensmeier**, Hanna; **Burmeister**, Klaus; **Schulz-Montag**, Beate: *Deutschland 2030. Neue Horizonte im Corona-Stresstest*. In: Universitas, Nr. 897, März 2021, S. 74-97

Fink, Alexander; **Jürgensmeier**, Hanna; **Ohse**, Sarah; **Kuhle**, Jens-Peter: *New Global Scenarios. World Economy, Power Shift and Global Architectures*, ScMI Scenario Management International AG, Paderborn, 2022

Fink, Alexander: *Thinking beyond the Ukraine war. Between military and long-term scenarios — How futurists look on the current C2W-crises*. medium.com, 30.03.2022; https://medium.com/@alexander-fink/thinking-beyond-the-ukraine-war-1edd8e59aa8a

Fischer, Joschka: *Zeitenbruch. Klimawandel und die Neuausrichtung der Weltpolitik*. Kiepenheuer & Witsch, Köln, 2022

India Today: *Ukraine Russia Crisis: What Are The 10 Possible Scenarios Of Ukraine War Endgame?* https://www.youtube.com/watch?v=UZET9-GJxb0

Landale, James: *Ukraine: How might the war end? Five scenarios*. BBC, London; https://www.bbc.com/news/world-europe-60602936

Niederndorfer, Florian: *Fünf Szenarien, wie es im Krieg gegen die Ukraine weitergehen könnte*. DER STANDARD, 01.03.2022; https://www.derstandard.de/story/2000133758997/fuenf-szenarien-wie-es-im-ukraine-krieg-weitergehen-koennte

Pavel, Barry; **Engelke**, Peter; **Cimmno**, Jeffrey: *Four ways the war in Ukraine might end*. New Atlanticist, 01.03.2022; https://www.atlanticcouncil.org/blogs/new-atlanticist/four-ways-the-war-in-ukraine-might-end/

Von Fritsch, Jürgen: Zeitenwende – Putins Krieg und die Folgen. Aufbau, Berlin, 2022

Imprint

Publisher:
Scenario Management International AG
Klingenderstr. 10-14
D-33100 Paderborn / Germany
Phone: +49 (5251) 150-570
Email: info@scmi.de
Internet: www.scmi.de

Authors:



Dr Alexander Fink
Phone: +49 (5251) 150-572
Email: fink@scmi.de



Hanna Jürgensmeier
Phone: +49 (5251) 150-581
Email: juergensmeier@scmi.de

Editorial:
Dr Alexander Fink

September 2022

Images:
peterschreiber.media – stock.adobe.com (Cover, page 17); Udo Herrmann – stock.adobe.com (Cover); Martin Synowzik, ScMI AG (page 3,35); stock.adobe.com (page 4,7); A.KECK – stock.adobe.com (page 14,30), pixabay (page 25).



Scenario Management International AG
Klingenderstr. 10-14
33100 Paderborn
Germany
Phone: +49 (0) 5251 - 150 570
E-Mail: info@scmi.de
Internet: www.scmi.de

ISBN 978-3-949439-06-3
9 783949 439063